

COMUNICACIÓN INTERNA

Bogotá, D.C, 10 de febrero de 2025

PARA: OMAR URREA ROMERO
Jefe Oficina de Control Interno Oficina de Control Interno

DE: JAVIER ENRIQUE MARIÑO NAVARRO
Jefe Oficina de Tecnologías de la Información Oficina de Tecnologías de la
Información

ASUNTO: Información Rendición de la Cuenta Anual a la Contraloría, formato CBN-1100 -
Plan de Informática

De manera atenta me permito adjunto PETI y el acta de su aprobación en Comité
Institucional de Gestión y Desempeño directivo.



Radicado: **20251600068693**

Fecha 10-02-2025 19:35

El Documento 20251600068693 fue firmado electrónicamente por:

Javier Enrique Mariño Navarro

Jefe Oficina de Tecnologías de la Información,
Oficina de Tecnologías de la Información,
ID: 91474000,
javier.marino@scrd.gov.co,
Fecha de Firma: 10-02-2025 19:36:12



ebd6deabe0659c970c4b4e0dcd4a3239b66ae7ba194be4392a3b1a63a92f4091

Código de Verificación CV: 4d2d5



Comité: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Directivo

ACTA N°03

Fecha: 23 de enero de 2025

Hora: 9:00 a.m. – 1:00 p.m.

Lugar: Sala de juntas, Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte.

DIRECTIVOS INTEGRANTES DEL COMITÉ <i>(Se debe diligenciar el registro de asistencia)</i>	
NOMBRE	CARGO
Santiago Trujillo Escobar	Secretario de Despacho
Ana María Boada Ayala	Subsecretaria de Gobernanza
Luis Felipe Calero González	Subsecretario Distrital de Cultura Ciudadana y Gestión del Conocimiento
Julián Felipe Duarte Álvarez	Director de Transformaciones Culturales
Sandra Margoth Vélez Abello	Jefe Oficina Jurídica
Sandra Castiblanco Monroy	Directora de Gestión Corporativa y Relación con el Ciudadano
Ibón Maritza Munévar Gordillo	Jefe Oficina Asesora de Comunicaciones
Luis Fernando Mejía Castro	Jefe Oficina Asesora de Planeación
Javier Enrique Mariño Navarro	Jefe Oficina de Tecnologías de la Información
Andrés Felipe Jara Moreno	Director de Asuntos Locales y Participación
Mario Arturo Suarez Mendoza	Director de Economía, Estudios y Política
Juan Diego Jaramillo Morales	Director de Fomento
Diego Parra Cortes	Director de Arte Cultura y Patrimonio
Maurizio Toscano Giraldo	Subdirector de Infraestructura Cultural y Patrimonio Cultural
Diego Maldonado Castellanos	Dirección Observatorio y Gestión del Conocimiento Cultural
Angélica Rocío Martínez Torres	Directora de Redes y Acción Colectiva
Adriana Botero Vélez	Subdirectora de Gestión Cultural y Artística
Andrea Bibiana Victorino Ramírez	Directora de Lectura y Bibliotecas
Yaneth Astrid Marín Ospina	Directora de Personas Jurídicas
Natalia Sefair López	Asesora del Despacho, de Cooperación y

Comité: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Directivo

	Relacionamiento Internacional
--	-------------------------------

INVITADOS	
NOMBRE	CARGO
Omar Urrea Romero	Jefe Oficina de Control Interno
Nathalia Rippe Sierra	Despacho
Maribel Cortés	Despacho
Eliana Pineda	Apoyo Secretaría Técnica
Diego Arango	Asesor Despacho
Deisy Estupiñán	Contratista Oficina Asesora de Planeación
Hugo Jairo Robles Hernández	Asesor
Karen Bernal La Rotta	Auxiliar Despacho

AUSENTES	
NOMBRE	CARGO

ORDEN DEL DIA:

1. Verificación del quórum y aprobación del orden del día.
2. Avances compromiso acta anterior.
3. Palabras del Secretario de Despacho.
4. Aprobación Planes Institucionales 2025.
5. Seguimiento a componentes de gestión e inversión PDD BCS corte 31 de diciembre 2024.
6. Programación PAC febrero 2025.
7. Programación de la ejecución presupuestal del componente de inversión 2025.
8. Propositiones y varios.

DESARROLLO

Siendo las 9:00 a.m. el Secretario Santiago Trujillo Escobar, dio apertura al Comité Institucional de Gestión y Desempeño sesión N° 03 del mes de enero de 2025.

1. Verificación del quórum y aprobación del orden del día.

Comité: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Directivo

Se verificó el quórum para la participación de los miembros que lo conforman y se aprobó el orden del día.

2. Avances compromiso acta anterior.

Fueron socializados los compromisos que quedaron en el comité anterior.

3. Palabras del Secretario de Despacho.

En este espacio del comité el Secretario trató los siguientes temas:

- **Contratación:**

Recalcó que durante los primeros cuatro meses del 2025 la contratación de la SCRD deberá estar en un 80% de avance. Respecto a la aprobación de las líneas PAA relacionadas con OPS, recomendó realizar los ajustes para los casos que tuvieron alguna observación. Asimismo, solicitó que las obligaciones para los contratistas fueran precisas en cuanto a tiempo y recurso. Además, indicó realizar un filtro riguroso para la vinculación de las vacantes requeridas en las diferentes áreas de la entidad. Finalmente, pidió que fuera viabilizada la posibilidad de vincular nuevas personas a la entidad.

Adicionalmente, por parte de la formulación de los estudios previos indicó que es importante dejar clara y aterrizada la idea misional en los contratos por si en algún momento llegase a surgir un requerimiento por parte de un ente de vigilancia.

- **Adjudicación Presupuestal 2025:**

Precisó que es fundamental llevar un plan de acción de forma clara y verídica durante 2025.

Y finalmente, en este espacio se discutió y se llegó a la decisión de que los recursos con los que están previstos para la articulación de las acciones de Barrios Vivos deben unificarse en una bolsa. Adicionalmente, quedó pendiente revisar la resolución que permitiría la entrega de incentivos y el mecanismo a cumplir.

4. Aprobación Planes Institucionales 2025.

Se especificó que actualmente la SCRD cuenta con 24 planes, de los cuales deben ser aprobados 12 antes del 31 de enero: uno de Gestión Documental, dos Direccionamiento Estratégico, seis de Talento Humano, tres de tecnologías de la información. Por el momento fueron presentados ocho planes cuya información fue remitida electrónicamente con el propósito de ser revisada y ajustada para ser aprobada en el comité:

- Plan Institucional de Capacitación – PIC

Comité: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Directivo

- Plan de Bienestar e Incentivos
- Plan Anual de Vacantes
- Plan de Previsión de Recursos Humanos
- Plan Institucional de Archivos-PINAR
- Plan Institucional de Gestión Ambiental- PIGA
- Plan Estratégico Tecnologías de la Información-PETI
- Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información
- Plan de Seguridad y Privacidad de la Información
- Plan de Cumplimiento Normativo

Los planes se presentaron y fueron aprobados por el comité.

A raíz de la conversación de este punto, el Secretario solicitó tener identificados los cargos asistenciales vacantes para ir adelantando el proceso de selección y respecto aquellos casos donde el funcionario cumple con los requisitos de pensión surtir el procedimiento legal que aplica.

Adicionalmente, Sandra Vélez agregó y presentó para aprobación la resolución sobre Cumplimiento Normativo para los funcionarios que estaban por firmar, por lo que está quedó aprobada.

5. Seguimiento a componentes de gestión e inversión PDD BCS corte 31 de diciembre 2024.

Dando alcance al plan de mejoramiento institucional, fue presentado el avance de las metas del componente de gestión e inversión con corte al 31 de diciembre 2024, en el cual se evidencia un porcentaje alto de cumplimiento. Se generaron las alertas correspondientes a los proyectos.

6. Programación PAC febrero 2025.

Fue socializada la programación del PAC para el mes de febrero para cada dependencia.

7. Programación de la ejecución presupuestal del componente de inversión 2025.

Se indicó que ya estaba habilitado el enlace donde cada responsable de proyecto podía ingresar la información respecto a la programación de la ejecución presupuestal del componente de inversión 2025 hasta el 29 de enero.

El Secretario dio vía al inicio de la conformación del equipo inicial y la oficina de producción para el empezar con la coordinación de la Navidad.

8. Propositiones y varios.

Comité: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Directivo

En el desarrollo del comité se trataron los siguientes temas:

- Duración de contratos OPS:

La indicación a la pregunta fue que se destinará el mayor tiempo (10,5) a los contratistas cuyas actividades son de mayor relevancia para la entidad y así sucesivamente.

- Auditoría Contraloría:

Se informó que en caso de que llegase a presentar la situación de que un funcionario de la Contraloría llegará a un puesto de trabajo con el ánimo de tomar información, se debe pedir la autorización firmada por el jefe inmediato del área.

- Cuenta Microsoft:

Se mencionó que otras entidades del distrito están migrando las cuentas institucionales a Microsoft dadas las diferentes situaciones presentadas. Sin embargo, antes de tomarse la decisión se debe revisar el presupuesto que costaría.

- Contratos Secop:

Se recomendó realizar el ejercicio de publicación de los contratos al igual que llevar y culminar juiciosamente cada progreso del mismo. Ya que el Director de Auditoría de la Secretaría de Seguridad revisa y aplica la incidencia disciplinaria para la entidad que no aplique lo sugerido.

- Liquidaciones de procesos:

Fueron mencionados alguno de los procesos de años anteriores que hasta la fecha están pendientes de liquidación:

- Contratos.
- Convenios.
- Fundalectura.

- Liberaciones de saldos y reservas.

Revisar y tramitar la liberación de los saldos de los convenios y contratos.

- Presencia de Control Disciplinario:

Se sugirió que la Dirección de Control Disciplinario estuviera presente en los comités institucionales.

- Recolección de Basuras:

Comité: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Directivo

El Secretario mencionó la directriz que dio el Alcalde frente a la problemática de la basuras en Bogotá, para ello se debe coordinar una serie de estrategias para presentar a la UAESP. Para este punto pidió el apoyo de Cultura Ciudadana.

- Metro de Bogotá:

El Secretario indicó que se realizará un documental el cual será dirigido por Canal Capital. Además, se organizará un fotomuseo.

COMPROMISO	RESPONSABLE	PLAZO (Si aplica)
Contratación 2025:		
1. Adelantar la contratación aprobada	Todos	Febrero 2025
Barrios Vivos – Incentivos:		
2. Verificar con SH qué mecanismos cumplen para realizar desembolsos económicos a personas naturales por motivo de incentivos.	Sandra Vélez	Febrero 2025
3. Realizar una reunión para validar mediante el ejercicio DOFA las situaciones presentadas en el 2024 para fortalecer las iniciativas del 2025.	Equipo Barrios Vivos y áreas que participan	Febrero 2025
4. Revisar con Hacienda si es posible pagar con Nequi y/o Daviplata u otro mecanismo que no sea directamente banco formal.	Luis Fernando Mejía	Febrero 2025
5. Justificar los convenios y contratos por las áreas misionales, no pueden ser los mismos del año pasado.	Ordenadores y directores	Febrero 2025
6. Reunión para revisar la modalidad de pago de los incentivos en proyectos como Barrios vivos	Sandra Vélez, Juan Diego Jaramillo, Subdirectores.	Febrero 2025
Vacantes SCRD		
7. Consolidar listado de vacantes.	Nathalia Rippe	Febrero 2025

Comité: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Directivo

8. Realizar la ponderación de vacancias asistenciales teniendo en cuenta la necesidad de cada dependencia.	Sandra Castiblanco	Próximo Comité
9. Revisar y realizar el procedimiento para los casos de pensión.	Sandra Castiblanco	Febrero 2025
Infraestructura Tecnológica:		
10. Revisar los costos de realizar la migración de las cuentas electrónicas a Microsoft	Javier Mariño	Febrero 2025
Presupuestal:		
11. Realizar un informe del estado de pago de reservas presupuestales SCRD.	Luis Fernando Mejía	Próximo Comité
12. Realizar un informe del estado de las cuentas por pagar y liquidaciones pendientes	Hugo Robles	Próximo Comité
13. Reportar el estado de pago de las reservas presupuestales 2024.	Ordenadores de Gasto	Próximo Comité
14. Reunión con ordenadores de gasto para revisar los traslados presupuestales y la planeación de los 2 semestres.	Maribel Cortés	Febrero 2025
Convenio UAESP sobre la recolección de Basuras		
15. Acordar los temas previos para formalizar el convenio con la UAESP.	Cultura Ciudadana	Febrero 2025
16. Realizar una reunión con la UAESP.	Cultura Ciudadana	Febrero 2025
Metro de Bogotá:		
17. Coordinar una reunión con la Dirección del Canal Capital para coordinar las iniciativas de la SCRD en dinámica del Metro de Bogotá.	Maribel Cortés	24/01/2025

Comité: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Directivo

Navidad:		
18. Realizar una reunión con el Secretario y el equipo de navidad para coordinar aspectos relevantes de la Navidad.	Maribel Cortés	24/01/2025
SECOP II:		
19. Hacer seguimiento al proceso contractual del 2024 en SECOP II.	Direcciones SCRD	Febrero 2025

CONVOCATORIA *(Próxima Reunión)*

La próxima sesión está programada para el próximo miércoles 29 de enero a las 3:30 p.m.

SANTIAGO TRUJILLO ESCOBAR
Presidente

LUIS FERNANDO MEJÍA C.
Secretario Técnico


Anexos:

- Presentación sesión del 23 de enero de 2025.
- 1. Plan Institucional de Capacitación.
- 1. Plan Institucional de Capacitación - Cronograma de actividades
- 2. Plan de Bienestar e Incentivos 2025
- 2. Plan de Bienestar 2025 V 1 13012025 - Cronograma de actividades
- 3. Plan Anual de Vacantes 2025
- 4. Plan de previsión de recursos humanos 2025
- 5. Plan Institucional de Archivos PINAR 2024-2027
- 5. Formulación, seguimiento y monitoreo de los planes institucionales y estratégicos
- 6. Plan Institucional de Gestión Ambiental – PIGA 2024-2028
- 6. Cronograma plan de acción anual 2025 - Anexo 1
- 6.Formato_para_la_formulacion_seguimiento_y_monitoreo_de_los_planes_institucionales_y_estrategicos - Anexo 2
- 7. PETI 2024-2027 2025

Comité: Comité Institucional de Gestión y Desempeño Directivo

- 7.Formato_para_la_formulacion_seguimiento_y_monitoreo_de_los_planes_institucionales_y_estrategicos_0 PETI (1)
- 8. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información 2025
- 8.Formato_para_la_formulacion_seguimiento_y_monitoreo_de_los_planes_institucionales_y_estrategicos_0 Plan de Tratamiento de Riesgos.
- 9. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información 2025
- 9.Formato_para_la_formulacion_seguimiento_y_monitoreo_de_los_planes_institucionales_y_estrategicos_0 Plan de Seguridad y Privacidad de la Información 2025
- 10. Plan de Cumplimiento Normativo
- 10. Formato para la Formulación, Seguimiento y Monitoreo del Plan de Cumplimiento Normativo.

Documento 20251700034923 firmado electrónicamente por:	
Santiago Trujillo Escobar	Secretario de Despacho - Secretaria de Cultura, Recreación y Deporte Despacho Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte Fecha firma: 10-02-2025 15:30:15
Luis Fernando Mejia Castro	Jefe Oficina Asesora de Planeación Oficina Asesora de Planeación Fecha firma: 10-02-2025 14:42:04
Eliana Solanyi Pineda Barón	Auxiliar Administrativo 407 Grado 17 Oficina Asesora de Planeación Fecha firma: 10-02-2025 12:28:48
 95aea928dfdd615da35c8551b468776a08bbd2928e9c96c08040682b68d149b3 Código de Verificación CV: 072b0	

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 1 de 71

PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES

2024 - 2027

23 de enero de 2025

Acta No. 03 del 23/01/2025 del Comité Institucional de Gestión y Desempeño con radicado No. 20251700034923

OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN



 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 2 de 71


Tabla de contenido

1.	Introducción	7
2.	Objetivo General	7
3.	Objetivos Específicos	7
4.	Normatividad aplicable	8
5.	Definiciones	14
6.	Metodología	18
7.	Alineación Estratégica	18
7.1	Alineación con el Plan Nacional de Desarrollo	18
7.2	Alineación con el Plan Distrital de Desarrollo	20
7.3	Alineación con la Política Pública “Bogotá Territorio Inteligente 2023-2032”	22
7.4	Alineación con el Plan Estratégico Institucional	23
7.4.1	Misión de la SCRD	23
7.4.2	Visión de la SCRD	23
7.4.3	Objetivos Estratégicos de la SCRD	23
7.4.4	Funciones de la SCRD	24
7.4.5	Modelo Operativo de la SCRD	26
7.4.6	Estructura Orgánica de la SCRD	30
7.4.7	Proyecto de Inversión relacionado	31


 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 3 de 71

7.4.8 Trámites, Otros Procedimientos Administrativos y Consultas de Acceso a Información Pública 31


8.	Análisis de la Situación Actual	34
8.1	Análisis de Lineamientos de la Gestión de TI	34
8.2	Estrategia de TI	34
8.2.1	Misión de TI	34
8.2.2	Visión de TI	35
8.2.3	Objetivos Estratégicos de TI	35
8.2.4	Indicadores de TI	35
8.2.5	Análisis de lineamientos de la Estrategia de TI	36
8.3	Gobierno de TI	37
8.3.1	Funciones de la Oficina de Tecnologías de la Información	37
8.3.2	Políticas y Estándares para la Gestión y Gobernabilidad de TI	38
8.3.3	Cadena de Valor de TI	39
8.3.4	Estructura Organizacional de la OTI	41
8.3.5	Gestión de Proyectos de TI	42
8.3.6	Análisis de Lineamientos del Gobierno de TI	42
8.4	Gestión de Información	42
8.4.1	Planeación y Gobierno de la Gestión de Información	42
8.4.2	Arquitectura de Información	43
8.4.3	Análisis de Lineamientos de la Gestión de Información	43

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 4 de 71


8.5	Sistemas de Información	43
8.5.1	Catálogo de los Sistemas de Información	43
8.5.2	Capacidades Funcionales de los Sistemas de Información	50
8.5.3	Ciclo de Vida de los Sistemas de Información	51
8.5.4	Soporte y mantenimiento de los Sistemas de Información	51
8.5.5	Análisis de Lineamientos para la Gestión de Sistemas de Información	51
8.6	Infraestructura Tecnológica	52
8.6.1	Arquitectura de Infraestructura Tecnológica	52
8.6.2	Catálogo de Elementos de Infraestructura	52
8.6.3	Administración de la Capacidad de la Infraestructura Tecnológica y la Operación	53
8.6.4	Análisis de Lineamientos de la Gestión de Servicios de Tecnología	53
8.7	Uso y Apropiación de TI	54
8.7.1	Estrategia de Uso y Apropiación de TI	54
8.7.2	Análisis de lineamientos de la Gestión de Uso y Apropiación de TI	54
8.8	Seguridad Digital	54
9.	Situación Deseada	55
9.1	Estrategia de TI	55
9.1.1	Misión de TI	55
9.1.2	Visión de TI	55
9.1.3	Objetivos Estratégicos de TI	55
9.1.4	Servicios y Capacidades de TI	55

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 5 de 71


9.1.5	Indicadores de TI	56
9.2	Gobierno de TI	56
9.2.1	Modelo de Gobierno de TI	56
9.2.2	Políticas y Estándares para la Gestión y Gobernabilidad de TI	56
9.2.3	Procesos de Gestión de TI	56
9.2.4	Estructura Organizacional de la OTI	57
9.2.5	Gestión de Proyectos de TI	57
9.3	Gestión de Información	57
9.3.1	Planeación y Gobierno de la Gestión de Información	57
9.3.2	Arquitectura de Información	57
9.4	Sistemas de Información	57
9.4.1	Catálogo de Sistemas de Información	58
9.4.2	Capacidades Funcionales de los Sistemas de Información	58
9.4.3	Mapa de Integraciones de los Sistemas de Información	58
9.4.4	Arquitectura de Referencia de los Sistemas de Información	58
9.4.5	Ciclo de Vida de los Sistemas de Información	58
9.5	Infraestructura Tecnológica	58
9.5.1	Arquitectura de Infraestructura Tecnológica	59
9.5.2	Catálogo de Elementos de Infraestructura	59
9.5.3	Administración de la Capacidad de la Infraestructura Tecnológica y la Operación	59
9.6	Uso y Apropiación de TI	59

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 6 de 71

9.6.1	Estrategia de Uso y Apropiación de TI	59
9.7	Seguridad Digital	59
10.	Líneas de Acción	59
10.1	Plataformas Tecnológicas Eficientes	60
10.2	Servicios Inteligentes	60
10.3	Seguridad Digital	60
10.4	Cultura digital	60
10.5	Datos e Inteligencia Artificial	60
10.6	Ciudad Inteligente	60
11.	Desarrollo de estrategias	60
11.1	Plataformas tecnológicas eficientes	61
11.2	Servicios Inteligentes	61
11.2.1	Automatización con RPA's para el cargue de información	61
11.2.2	Reingeniería del Sistema de Convocatorias - SICON	62
11.2.3	Desarrollo del Sistema de Información para la Gestión de Investigaciones	62
11.3	Seguridad digital	63
11.4	Cultura Digital	63
11.5	Datos e Inteligencia Artificial	64
11.6	Ciudad Inteligente	64
12.	Seguimiento	65
13.	Portafolio de Proyectos de TI	65

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 7 de 71

14.	Plan de Comunicaciones	67
14.1	Comunicación interna	67
14.2	Comunicación externa	67
14.3	Canales de Comunicación	67
15.	Responsables	67
16.	Vigencia	67
17.	Instancia que aprueba	67
18.	Cronograma de actividades	68
19.	Control de cambios	68
20.	Responsables de elaboración, revisión y aprobación	68

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 8 de 71

1. Introducción

El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte (SCRD) está diseñado para guiar el uso, apropiación y evolución de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) a nivel institucional, dando respuesta a los lineamientos técnicos y legales establecidos a nivel nacional y territorial, en el marco de la Política de Gobierno Digital del Estado colombiano.

En concordancia, la SCRD pretende aprovechar al máximo las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) para modernizar sus procesos, mejorar la prestación de servicios y fomentar la inclusión digital en la oferta cultural y recreativa del Distrito Capital. Por ende, el presente Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) establece las directrices y proyectos tecnológicos que permitirán a la Secretaría cumplir los objetivos y metas institucionales, alinear sus procesos con los planes de desarrollo nacionales y distritales, y responder a las demandas de la ciudadanía en el actual entorno digital y de innovación tecnológica.


Este plan se articula con el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Distrital de Desarrollo y el Plan Estratégico Institucional para garantizar la contribución efectiva de las TIC al desarrollo cultural y social del Distrito y particularmente al Sector Cultura, Recreación y Deporte. Los proyectos tecnológicos definidos se organizan según los dominios del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial establecidos por el Gobierno Nacional, asegurando una coherente alineación estratégica y operativa con las políticas gubernamentales.

2. Objetivo General

Definir el mapa de ruta de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte (SCRD) en materia de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) para el periodo 2024 - 2027, estableciendo los criterios de mayor relevancia para potenciar la implementación de normas, estándares y buenas prácticas que contribuyan al cumplimiento de la Política de Gobierno Digital establecida por el MinTic, especialmente frente al habilitador transversal de Arquitectura, y las demás políticas que el Distrito Capital formule a través de la Oficina de Alta Consejería Distrital de TIC, contribuyendo al mejoramiento de la gestión institucional y las interacciones con la ciudadanía, los grupos de valor, grupos de interés, y las partes interesadas, a través de herramientas, medios y servicios tecnológicos.

3. Objetivos Específicos

1. Fortalecer la Infraestructura de Tecnologías de Información (modernización del centro de cómputo y plataforma de *backup*) requerida para soportar la oferta de servicios digitales a nivel interno y externo, aumentando la eficiencia operativa.
2. Implementar soluciones tecnológicas que contribuyan a la digitalización y/o automatización de trámites, Otros Procedimientos Administrativos (OPAs) y Consultas de Acceso a la Información

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 9 de 71


Pública (CAIPs); y que apoyen el mejoramiento en la prestación de servicios, así como, el efectivo relacionamiento con la ciudadanía, los grupos de valor, los grupos de interés y las partes interesadas.

3. Implementar servicios de interoperabilidad a nivel institucional e interinstitucional (con entidades de orden distrital y nacional), permitiendo que los sistemas de información de la SCRD obtengan información actualizada a partir de fuentes validadas, con base en los lineamientos del Marco de Interoperabilidad para Gobierno Digital, haciendo uso de la Plataforma de Interoperabilidad del Estado colombiano.
4. Apoyar la reingeniería, digitalización y automatización de los procesos de la SCRD mediante la aplicación de nuevas tecnologías que contribuyan a disminuir los tiempos de operación y las cargas de trabajo, eliminando tareas repetitivas y mejorando la accesibilidad de la ciudadanía a la oferta institucional.
5. Formular e implementar estrategias de uso y apropiación de las TIC a nivel interno y externo, para potencializar la efectividad e innovación en el desarrollo de la misionalidad de la SCRD, haciendo uso de las herramientas y servicios tecnológicos disponibles, mejorando la experiencia de los usuarios y optimizando los procedimientos internos de operación.
6. Fortalecer la seguridad digital, la protección de los activos de información y, la privacidad y seguridad de la información, brindando mayor aseguramiento de las plataformas y servicios tecnológicos.


4. Normatividad aplicable

Para el desarrollo del presente plan, se tienen en cuenta las normas aplicables al proceso de Gestión de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de la SCRD en versión actualizada y publicada en el Sistema de Gestión en octubre de 2024.


Nombre y Vigencia	Ámbito	Clasificación Normativa	Año	Epígrafe
Circular 66 de 2002	Distrital	Circular	2002	Formulación de Proyectos Informáticos y de Comunicaciones.
Directiva 002 de 2002	Distrital	Directiva	2002	Reglamenta la formulación de proyectos informáticos y de comunicaciones. El Alcalde Mayor asignó a la Comisión Distrital de Sistemas la función de evaluar la viabilidad técnica y la pertinencia de la ejecución de los proyectos informáticos y de comunicaciones de impacto interinstitucional o de costo igual o mayor a 500 SMLV, previa a la inscripción de los mismos ante el Departamento Administrativo de Planeación Distrital.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 10 de 71


Nombre y Vigencia	Ámbito	Clasificación Normativa	Año	Epígrafe
Resolución 305 de 2008	Distrital	Resolución	2008	Por la cual se expiden políticas públicas para las entidades, organismos y órganos de control del Distrito Capital, en materia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones respecto a la planeación, seguridad, democratización, calidad, racionalización del gasto, conectividad, infraestructura de Datos Espaciales y Software Libre.
Ley 1266 de 2008	Nacional	Ley	2008	Por la cual se dictan las disposiciones generales del hábeas data y se regula el manejo de la información contenida en bases de datos personales, en especial la financiera, crediticia, comercial, de servicios y la proveniente de terceros países y se dictan otras disposiciones.
Ley 1273 de 2009	Nacional	Ley	2009	Por medio de la cual se modifica el Código Penal, se crea un nuevo bien jurídico tutelado - denominado "de la protección de la información y de los datos"- y se preservan integralmente los sistemas que utilicen las tecnologías de la información y las comunicaciones, entre otras disposiciones.
Ley 1341 de 2009	Nacional	Ley	2009	Por la cual se definen principios y conceptos sobre la sociedad de la información y la organización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – TIC–, se crea la Agencia Nacional de Espectro y se dictan otras disposiciones.
Circular 17 de 2011	Nacional	Circular	2011	Modificación circular 12 del 2 de febrero de 2007, sobre recomendaciones, seguimiento y resultados sobre el cumplimiento de las normas en materia de derecho de autor sobre programas de computador (software).
CONPES 3701 de 2011	Nacional	CONPES	2011	Lineamientos de Política para Ciberseguridad y Ciberdefensa orientados a desarrollar una estrategia nacional que contrarreste el incremento de las amenazas informáticas que afectan significativamente al país. Adicionalmente, recoge los antecedentes nacionales e internacionales, así como la normatividad del país en torno al tema.
Decreto 2364 de 2012	Nacional	Decreto	2012	Por medio del cual se reglamenta el artículo 7° de la Ley 527 de 1999, sobre la firma electrónica y se dictan otras disposiciones. Compilado por el Decreto 1074 de 2015
Ley 1581 de 2012	Nacional	Ley	2012	Por la cual se dictan disposiciones generales para la protección de datos personales.
Decreto 1377 de 2013	Nacional	Decreto	2013	<u>Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1581 de 2012.</u>
Decreto 2573 de 2014	Nacional	Decreto	2014	Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en línea, se reglamenta parcialmente la Ley 1341 de 2009 y se dictan otras disposiciones.
Decreto 333 de 2014	Nacional	Decreto	2014	Por el cual se reglamenta el artículo 160 del Decreto-ley 19 de 2012.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</p>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 11 de 71


Nombre y Vigencia	Ámbito	Clasificación Normativa	Año	Epígrafe
Decreto 886 de 2014	Nacional	Decreto	2014	Reglamenta el artículo 25 de la Ley 1581 de 2012, relativo al Registro Nacional de Bases de Datos.
Decreto 103 de 2015	Nacional	Decreto	2015	Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones. Compilado Decreto Único Reglamentario 1081 de 2015.
Decreto 106 de 2015	Nacional	Decreto	2015	Reglamenta el Título VIII de la Ley 594 de 2000 en materia de inspección, vigilancia y control a los archivos de las entidades del Estado y a los documentos de carácter privado declarados de interés cultural; y se dictan otras disposiciones.
Decreto Único Reglamentario 1078 de 2015	Nacional	Decreto	2015	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
Decreto 1083 de 2015	Nacional	Decreto	2015	Por el cual se expide el Decreto Único Reglamentario del sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, el cual incluye el Decreto 2573 de 2014 que establece los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea (Hoy Gobierno Digital).
CONPES 3854 de 2016	Nacional	CONPES	2016	Política Nacional de Seguridad Digital - Fortalecer las capacidades de las múltiples partes interesadas para identificar, gestionar, tratar y mitigar los riesgos de seguridad digital en sus actividades socioeconómicas en el entorno digital, en un marco de cooperación, colaboración y asistencia. Lo anterior, con el fin de contribuir al crecimiento de la economía digital nacional, lo que a su vez impulsará una mayor prosperidad económica y social en el país.
Decreto 1676 de 2016	Nacional	Decreto	2016	Por el cual se modifican los artículos 2.1.1.2 y 2.2.1.2.4.1.1 del Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, en lo relacionado con el ámbito de aplicación del DUR y la aplicación de Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación.
Decreto 415 de 2016	Nacional	Decreto	2016	Por el cual se adiciona el Decreto Único Reglamentario del sector de la Función Pública, Decreto número 1083 de 2015, en lo relacionado con la definición de los lineamientos para el fortalecimiento institucional en materia de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
Resolución 04 de 2017	Distrital	Resolución	2017	Por la cual se modifica la Resolución 305 de 2008 de la Comisión Distrital de Sistemas – CDS.
Resolución 2710 de 2017	Nacional	Resolución	2017	Por la cual se establecen los lineamientos para la adopción del protocolo IPv6.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 12 de 71


Nombre y Vigencia	Ámbito	Clasificación Normativa	Año	Epígrafe
Decreto 1413 de 2017	Nacional	Decreto	2017	Por el cual se adiciona el título 17 a la parte 2 del libro 2 del Decreto Único Reglamentario del sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Decreto 1078 de 2015, para reglamentarse parcialmente el capítulo IV del título 111 de la Ley 1437 de 2011 y el artículo 45 de la Ley 1753 de 2015, estableciendo lineamientos generales en el uso y operación de los servicios ciudadanos digitales.
CONPES 3920 de 2018	Nacional	CONPES	2018	Política Nacional de Explotación de Datos (BIG DATA).
Directiva 07 de 2018	Nacional	Directiva	2018	Por la cual se dictan medidas para racionalizar, simplificar y mejorar los trámites del Estado, empleando mecanismos tendientes a su digitalización y automatización, con el fin de encontrar coordinación y eficiencia entre los distintos sistemas de información de Estado.
Decreto 612 de 2018	Nacional	Decreto	2018	Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al plan de acción por parte de las Entidades del Estado.
CONPES 3975 de 2019 Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial	Nacional	CONPES	2019	Este documento CONPES tiene como objetivo potenciar la generación de valor social y económico en el país a través del uso estratégico de tecnologías digitales en el sector público y el sector privado, para impulsar la productividad y favorecer el bienestar de los ciudadanos, así como generar los habilitadores transversales para la transformación digital sectorial, de manera que Colombia pueda aprovechar las oportunidades y enfrentar los retos relacionados con la Cuarta Revolución Industrial (4RI).
Directiva 02 de 2019	Nacional	Directiva	2019	Con el propósito de avanzar en la transformación digital del Estado e impactar positivamente la calidad de vida de los ciudadanos generando valor público en cada una de las interacciones digitales entre ciudadano y Estado y mejorar la provisión de servicios digitales de confianza y calidad.
Directiva 07 de 2019	Nacional	Directiva	2019	Por el cual se reformulan trámites y servicios innecesarios, para dar continuidad a la campaña Estado Simple, Colombia Ágil.
Decreto 2106 de 2019	Nacional	Decreto	2019	Se dictan normas para simplificar, suprimir y reformar trámites, procesos y procedimientos innecesarios existentes en la administración pública. CAPÍTULO II. Transformación Digital para una gestión pública efectiva.
CONPES 3995 de 2020	Nacional	CONPES	2020	Política nacional de confianza y seguridad digital.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 13 de 71

Nombre y Vigencia	Ámbito	Clasificación Normativa	Año	Epígrafe
Decreto 620 de 2020	Nacional	Decreto	2020	Por el cual se subroga el título 17 de la parte 2 del libro 2 del Decreto 1078 de 2015, para reglamentarse parcialmente los artículos 53, 54, 60, 61 y 64 de la Ley 1437 de 2011, los literales e, j y literal a del parágrafo 2 del artículo 45 de la Ley 1753 de 2015, el numeral 3 del artículo 147 de la Ley 1955 de 2019, y el artículo 9 del Decreto 2106 de 2019, estableciendo los lineamientos generales en el uso y operación de los servicios ciudadanos digitales.
Ley 2052 de 2020	Nacional	Ley	2020	Por medio de la cual se establecen disposiciones transversales a la rama ejecutiva del nivel nacional y territorial y a los particulares que cumplan funciones públicas y/o administrativas, en relación con la racionalización de trámites y se dictan otras disposiciones.
Resolución 2160 de 2020	Nacional	Resolución	2020	Guía de lineamientos de los servicios ciudadanos digitales y la Guía para vinculación y uso de los servicios ciudadanos digitales.
Resolución 2893 de 2020	Nacional	Resolución	2020	Lineamientos para estandarizar ventanillas únicas, portales específicos de programas transversales, sedes electrónicas, trámites, OPA, y consultas de acceso a información pública, así como en relación con la integración al Portal Único del Estado colombiano, y se dictan otras disposiciones.
Decreto 025 de 2021	Distrital	Decreto	2021	Por medio del cual se reglamenta la Comisión Distrital de Transformación Digital.
Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI	Distrital	Plan	2021	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI. Co-creación en la ruta de la información, tecnologías y gestión del conocimiento.
Directiva 03 de 2021	Nacional	Directiva	2021	Lineamientos para uso de servicios en la nube, inteligencia artificial, seguridad digital y gestión de datos.
Ley 2080 de 2021	Nacional	Ley	2021	Por medio de la cual se reforma el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo -Ley 1437 de 2011- y se dictan otras disposiciones en materia de descongestión en los procesos que se tramitan ante la jurisdicción.
Resolución 500 de 2021	Nacional	Resolución	2021	Lineamientos y estándares para la estrategia de seguridad digital y se adopta el modelo de seguridad y privacidad como habilitador de la política de Gobierno Digital.
Decreto 088 de 2022	Nacional	Decreto	2022	Reglamenta los artículos 3, 5 y 6 de la Ley 2052 de 2020, estableciendo los conceptos, lineamientos, plazos y condiciones para la digitalización y automatización de trámites y su realización en línea.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 14 de 71

Nombre y Vigencia	Ámbito	Clasificación Normativa	Año	Epígrafe
Decreto 338 de 2022	Nacional	Decreto	2022	Por el cual se adiciona el Título 21 a la Parte 2 del Libro 2 del Decreto Único 1078 de 2015, Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con el fin de establecer los lineamientos generales para fortalecer la gobernanza de la seguridad digital, se crea el Modelo y las instancias de Gobernanza de Seguridad Digital y se dictan otras disposiciones.
Decreto 767 de 2022	Nacional	Decreto	2022	Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Política de Gobierno Digital y se subroga el Capítulo 1 del Título 9 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1078 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
Decreto 1263 de 2022	Nacional	Decreto	2022	Por el cual se adiciona el Título 22 a la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1078 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con el fin de definir lineamientos y estándares aplicables a la Transformación Digital Pública".
Decreto 1389 de 2022	Nacional	Decreto	2022	Por el cual se adiciona el Título 24 a la Parte 2 del Libro 2 del Decreto Único 1078 de 2015, Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con el fin de establecer los lineamientos generales para la gobernanza en la infraestructura de datos y se crea el Modelo de gobernanza de la infraestructura de datos.
Directiva 02 de 2022	Nacional	Directiva	2022	Directrices para garantizar la implementación segura de la Política de Gobierno Digital liderada por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC).
Resolución 1117 de 2022	Nacional	Resolución	2022	Lineamientos de transformación digital para las estrategias de ciudades y territorios inteligentes de las entidades territoriales, en el marco de la Política de Gobierno Digital.
Resolución 1531 de 2022	Nacional	Resolución	2022	Lineamientos y estándares para la integración a los Servicios Ciudadanos Digitales.
Resolución 460 de 2022	Nacional	Resolución	2022	Por la cual se expide el Plan Nacional de Infraestructura de Datos y su hoja de ruta en el desarrollo de la Política de Gobierno Digital, y se dictan los lineamientos generales para su implementación.
Resolución 746 de 2022	Nacional	Resolución	2022	Fortalece el modelo de seguridad y privacidad de la información y se definen lineamientos adicionales a los establecidos en la resolución 500 de 2021.
Ley 2294 de 2023	Nacional	Ley	2023	Por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 “Colombia potencia mundial de la vida”.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 15 de 71

5. Definiciones

Las siguientes definiciones pretenden facilitar la comprensión del PETI y, en su mayoría son tomadas de las definiciones del MRAE del portal de Arquitectura Empresarial del MinTIC.

Activo de Información: Los activos de información son el resultado de la construcción de un inventario y clasificación de los activos que posee la entidad de acuerdo con la Política General de Seguridad y Privacidad de la información, la cual determina que activos posee la entidad, cómo deben ser utilizados, así como los roles y responsabilidades que tienen los funcionarios sobre los mismos.

Acuerdo de Nivel de Servicio – ANS: Un Acuerdo de Nivel de Servicio (ANS) es un convenio entre un proveedor de servicios de tecnología y un cliente. Describe las características del servicio de tecnología, los niveles de cumplimiento y las sanciones, y especifica las responsabilidades del proveedor y del cliente. Un ANS puede cubrir múltiples servicios de Tecnología o múltiples clientes.

Análisis de brechas: Corresponde a la identificación, comparación y análisis de las diferencias entre un estado o situación actual y el estado o situación objetivo. Dentro del contexto de Arquitectura Empresarial permite poder planear las arquitecturas de transición necesarias para implementar y alcanzar la arquitectura empresarial objetivo.


Accesibilidad: Acceso universal a la Web, independientemente del tipo de hardware, software, infraestructura de red, idioma, cultura, localización geográfica y capacidades de los usuarios (W3C *World Wide Web Consortium*). En el contexto colombiano, ha venido asumiéndose como las condiciones que se incorporan en sitios y herramientas web que favorecen el que usuarios en condiciones de deficiencia tecnológica, física o sensorial o en condiciones particulares de entornos difíciles o no apropiados, puedan hacer uso de estos recursos de la Web. (Fuente: Glosario MinTIC)

Arquitectura Empresarial: Es una práctica estratégica que consiste en analizar íntegramente las entidades desde diferentes perspectivas o dimensiones, con el propósito de obtener, evaluar y diagnosticar su estado actual y establecer la transformación necesaria. El objetivo es generar valor a través de las Tecnologías de la Información para que se ayude a materializar la visión de la entidad.

Ciberseguridad: Protección de activos de información, mediante el tratamiento de las amenazas que ponen en riesgo la información que se procesa, almacena y transporta mediante los sistemas de información que se encuentran interconectados. (ISACA)

Ciclo de vida de la información: Es la misma descripción que para el ciclo de vida del dato, que define el conjunto de estados en los que puede estar un componente de información desde su creación hasta su eliminación.

Componentes de información: Término utilizado para referirse bajo un único nombre al conjunto de los datos, la información, los servicios de información y los flujos de información.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 16 de 71

Dominios: Son los componentes que conforman la estructura del MGGTI. Los dominios son las dimensiones que agrupan y organizan los lineamientos del Modelo.

Estrategia TI: Es el conjunto de principios, objetivos y acciones concretas que reflejan la forma en la cual una entidad decide utilizar las Tecnologías de la Información para permitir el logro de su misión de una manera eficaz. La Estrategia TI es una parte integral de la estrategia de una entidad.

Gestión TI: Es una práctica que permite operar, innovar, administrar, desarrollar y usar apropiadamente las tecnologías de la información (TI), con el propósito de agregar valor para la organización. La gestión de TI permite a una organización optimizar los recursos, mejorar los procesos de negocio y de comunicación, y aplicar las mejores prácticas.


Gobierno de TI: Es una práctica, orientada a establecer unas estructuras de relación que alinean los procesos de negocio con los procesos, recursos y estrategias de TI, para agregar valor a las organizaciones y apoyar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos. El gobierno de TI gestiona y controla los riesgos, mide el desempeño de TI, busca optimizar las inversiones de TI y establecer un esquema de toma de decisiones de TI. El gobierno de TI es parte del gobierno corporativo o empresarial.

Infraestructura de TI: Es una estructura conceptual y tecnológica basada en hardware y software, mediante la cual se soportan los servicios de TI requeridos para el funcionamiento de la entidad y los que se brindan a la ciudadanía en general. En este tipo de servicios de TI, los Acuerdos de Nivel de Servicio son críticos para garantizar algunos atributos de calidad como disponibilidad, seguridad, confiabilidad, etc.

Interoperabilidad: Habilidad de transferir y utilizar información de manera uniforme y eficiente entre varias organizaciones y sistemas de información. (Gobierno de Australia). Habilidad de dos o más sistemas (computadoras, medios de comunicación, redes, software y otros componentes de tecnología de la información) de interactuar y de intercambiar datos de acuerdo con un método definido, con el fin de obtener los resultados esperados. (ISO). El ejercicio de colaboración entre organizaciones para intercambiar información y conocimiento en el marco de sus procesos de negocio, con el propósito de facilitar la entrega de servicios en línea a ciudadanos, empresas y a otras entidades. (Marco de Interoperabilidad para el Gobierno en línea, Versión 2010). (Fuente: Glosario MinTIC)

Mapa de ruta: Un mapa de ruta es un conjunto estructurado de acciones que define la manera de lograr los objetivos fijados en una estrategia. Un mapa de ruta está expresado en términos de programas o proyectos, que son agrupadores de las acciones, y tiene asociados estimaciones de tiempo, costos y riesgos.

Marco de interoperabilidad: Es la estructura de trabajo común donde se alinean los conceptos y criterios que guían el intercambio de información. Define el conjunto de principios, recomendaciones y directrices que orientan los esfuerzos políticos, legales, organizacionales, semánticos y técnicos de las entidades, con el fin de facilitar el intercambio seguro y eficiente de información.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 17 de 71

Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial – MRAE: Es un modelo de referencia puesto a disposición de las instituciones del Estado colombiano para ser utilizado como orientador estratégico de sus arquitecturas empresariales, tanto sectoriales como institucionales. El Marco establece la estructura conceptual, define lineamientos, incorpora mejores prácticas y traza una ruta de implementación para lograr una administración pública más eficiente, coordinada y transparente, a través del fortalecimiento de la gestión de las Tecnologías de la Información. El propósito final de este Marco es habilitar la Política de Gobierno Digital del país.

Madurez: Que ha alcanzado un estado de desarrollo adecuado para su utilización, funcionamiento o empleo.

MGGTI: Modelo de Gestión y Gobierno de TI, perteneciente al MRAE.

Partes interesadas (Stakeholder): Persona u organización que puede afectar a, ser afectada por o percibirse a sí misma como afectada por una decisión o actividad.


PETI: Plan Estratégico de Tecnologías de la Información. Es el artefacto que se utiliza para expresar la Estrategia de TI. Incluye una visión, unos principios, unos indicadores, un mapa de ruta, un plan de comunicación y una descripción de todos los demás aspectos (financieros, operativos, de manejo de riesgos, etc.) necesarios para la puesta en marcha y gestión del plan estratégico. El PETI hace parte integral de la estrategia de la institución. Cada vez que una entidad hace un ejercicio o proyecto de Arquitectura Empresarial, su resultado debe ser integrado al PETI.

Plan de comunicación de la Estrategia de TI: Toda estrategia debe ser comunicada de manera adecuada a los distintos interesados, dentro y fuera de una institución. El plan de comunicación define los tipos de usuarios a los que se informará, los tipos de contenido y medios de comunicación por usar, para divulgar la Estrategia de TI. Este plan es uno de los componentes de un PETI.

Plan de Continuidad de Negocio - PCN o BCP: Procedimientos documentados que guían orientan a las organizaciones para responder, recuperar, reanudar y restaurar la operación a un nivel predefinido de operación debido una vez presentada / tras la interrupción. NOTA: Típicamente, esto incluye los recursos, servicios y actividades necesarios para garantizar la continuidad de las funciones críticas del negocio.

Plataforma de interoperabilidad del Estado colombiano – PDI: Conjunto de herramientas y políticas necesarias (Plataforma Base) para la interacción de soluciones y sistemas de información entre diversas Entidades del Estado. Define los esquemas que estandarizan y facilitan el intercambio de información entre entidades y sectores del sector público, el manejo de fuentes únicas de información, la publicación y habilitación de servicios.

Política de TI: Es una directriz u orientación que tiene el propósito de establecer pautas para lograr los objetivos propuestos en la Estrategia de TI. Las políticas son usadas para dirigir las decisiones,

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 18 de 71

para asegurar la consistencia y el apropiado desarrollo e implementación de los procesos, estándares, roles, actividades y servicios de TI.

Principios: Son un conjunto de enunciados expresados en forma de reglas de alto nivel, que guían una institución, permitiéndole tomar decisiones sobre una base sólida. Reflejan los valores y convicciones de una entidad, y deben ser interpretados y usados como un conjunto. Los principios de TI definen la esencia estratégica de un PETI.

Proyecto de TI: Es el proceso de planear, organizar y delimitar la responsabilidad de la realización de las metas específicas de TI de una organización. Incluye la supervisión de los proyectos de desarrollo de software, instalaciones de hardware, actualizaciones de red, despliegues de computación en nube y virtualización, proyectos de gestión de datos y análisis de negocios, y la implementación de servicios de TI.

Seguridad digital: Preservación de la confidencialidad, integridad, y disponibilidad de la información que se encuentra en medios digitales.


Servicios Ciudadanos Digitales: Es el conjunto de soluciones y procesos transversales que brindan al Estado capacidades y eficiencias para su Transformación Digital, para lograr una adecuada interacción del ciudadano con el Estado, garantizando el derecho a la utilización de medios electrónicos ante la administración pública.

Servicio de información: Consiste en la entrega de información de valor para los usuarios de una entidad a través de un proveedor de servicio interno o externo. Un servicio de información se describe a través de un contrato funcional (qué recibe como entrada y qué produce como salida) y un conjunto de acuerdos de servicio que debe cumplir.

Usabilidad: La usabilidad es un atributo relacionado con la facilidad de uso. Más específicamente, se refiere a la rapidez con que se puede aprender a utilizar algo, la eficiencia al utilizarlo, cuán memorable es, cuál es su grado de propensión al error, y cuánto le gusta a los usuarios. Si una característica no se puede utilizar o no se utiliza es como si no existiera. (Nielsen) (Fuente: Glosario MinTIC)

Valor público: Este es el fin último del uso de la tecnología en la relación del Estado, ciudadanos, usuarios y grupos de interés. El valor público se relaciona con el desarrollo social, la gobernanza, la garantía de derechos, la satisfacción de necesidades, la prestación de servicios de calidad y el mejoramiento de las condiciones de vida de la sociedad. No sólo es hacer uso de las tecnologías, sino cómo las tecnologías ayudan a resolver problemas reales. Valor público también es lograr que el Estado llegue a donde no llega el mercado, satisfaciendo necesidades y problemáticas.

X-Road: Es un software de código abierto que permite a instituciones y organizaciones intercambiar información a través de Internet. X-Road constituye una capa de integración y los diferentes tipos de integraciones, distribuida entre sistemas de información, que proporciona un modo estandarizado y seguro de desplegar y utilizar servicios.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 19 de 71

6. Metodología

Para el desarrollo del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) frente a los retos que se presentan para el cuatrienio 2024 – 2027, la SCRD definió establecer una línea base de cumplimiento de los lineamientos del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial – MRAE, especialmente en lo relacionado con el Modelo de Gestión y Gobierno de TI, de tal manera que, al contar con el conocimiento del estado actual de las acciones desarrolladas al interior de la Oficina de Tecnologías de la Información (OTI) para apoyar las acciones de operación y transformación digital de los procesos misionales, estratégicos, de apoyo y control de la entidad, así como su estado de formalización y alineación a lo descrito por los instrumentos del MRAE, se pudieran definir las brechas existentes y planificar estrategias que, en paralelo a la implementación de elementos de innovación, resulten en el aumento de capacidades de gestión y operación de TI.

Para el segundo semestre de 2024, la OTI delegó responsables por dominios de arquitectura, quienes lideraron el análisis y registro de la información asociada al cumplimiento de lineamientos a partir de sesiones con los grupos de trabajo que realizan las actividades asociadas al gobierno y gestión de TI, los datos e información, los sistemas de información, los servicios tecnológicos y las estrategias de uso y apropiación de TI. Los resultados obtenidos para cada uno de estos dominios se presentan en el análisis de la situación actual de TI.


Por otra parte, para el desarrollo de las estrategias contenidas en el PETI, se tomaron como motivadores estratégicos el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Distrital de Desarrollo y el Plan Estratégico Institucional de la SCRD que, en contraste con las capacidades tecnológicas actuales, permiten identificar las brechas existentes y generan un panorama de necesidades y oportunidades de mejoramiento, fundamentales para priorizar los proyectos que se deben desarrollar en los próximos cuatro (4) años.

7. Alineación Estratégica

El PETI de la SCRD se alinea con el Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno Nacional, el Plan de Desarrollo Distrital de Bogotá y el Plan Estratégico Institucional, en concordancia con los objetivos y metas nacionales, distritales e institucionales.

7.1 Alineación con el Plan Nacional de Desarrollo

El Plan Nacional de Desarrollo 2023 – 2026 “Colombia, potencia mundial de la vida”, establece la importancia de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, es así como se cita literalmente como pilar fundamental: **“Democratización de las TIC para desarrollar una sociedad del conocimiento y la tecnología, conectada con el saber y los circuitos globales”**.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 20 de 71


Dentro de las bases del Plan Nacional de Desarrollo, se establece que esta democratización gira en torno a los siguientes seis (6) ejes, los cuales deben ser abordados por las entidades públicas en aras de asegurar el cierre acelerado de la brecha digital y a su vez la generación de más oportunidades para los colombianos.

1. **Conectividad:** conectar a más regiones del país -especialmente a las más apartadas-, al servicio de internet, promoviendo la educación y la productividad.
2. **Sociedad del conocimiento:** impulsar la apropiación de las TIC en el gobierno, sectores productivos, la educación, la salud y el campo, apoyados por la alfabetización y la conectividad para reducir la brecha digital.
3. **Ecosistema seguro:** impulsar la prestación de un mejor servicio en materia de TIC, con enfoque hacia la seguridad ciudadana y la prevención, incrementando la legalidad en el sector, así como el uso responsable de las TIC.
4. **Prevención:** inclusión de mejores prácticas internacionales para la promoción del cumplimiento normativo, brindando herramientas a los proveedores de servicios de internet, telefonía fija y móvil, postal, y televisión.
5. **Fortalecimiento de la industria:** fortalecer las comunicaciones y los servicios de televisión, radio y sector postal del país, a través de la conectividad.
6. **Contenido audiovisual:** promover el desarrollo de contenidos digitales y medios públicos mediante el uso de técnicas pedagógicas y enfoque de lenguaje claro con altos estándares de calidad.

Es por lo anterior, que el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte para el periodo 2024-2027, enmarca sus esfuerzos tomando como parámetro estas líneas estratégicas de democratización digital, articulándolas con las iniciativas propuestas, los procesos y los servicios de la Entidad, con el fin de apoyar el cumplimiento a las directivas nacionales y territoriales, encaminando a la Secretaría en la postulación de proyectos aterrizados a las necesidades y brechas identificadas, asegurando la generación de valor público, el fortalecimiento de la gestión de TI y las capacidades institucionales.

Asimismo, el PETI se estructura y está orientado bajo los siguientes principios (Congreso de Colombia., 2019):

- i) Uso y aprovechamiento de la infraestructura de datos públicos, con un enfoque de apertura por defecto,
- ii) Aplicación y aprovechamiento de estándares, modelos, normas y herramientas que permitan la adecuada gestión de riesgos de seguridad digital, para generar confianza en los procesos de las entidades públicas y garantizar la protección de datos personales,

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 21 de 71

- iii) Plena interoperabilidad entre los sistemas de información públicos que garantice el suministro e intercambio de la información de manera ágil y eficiente a través de una plataforma de interoperabilidad. Se habilita de forma plena, permanente y en tiempo real cuando se requiera, el intercambio de información de forma electrónica en los estándares definidos por el MinTIC, entre entidades públicas. Dando cumplimiento a la protección de datos personales y salvaguarda de la información.
- iv) Optimización de la gestión de recursos públicos en proyectos de Tecnologías de la Información a través del uso de los instrumentos de agregación de demanda y priorización de los servicios de nube, entre otros.


Además, el Plan Nacional de Desarrollo tiene como ejes principales el fortalecimiento del acceso a la cultura, equidad social, y modernización del Estado a través de la tecnología. Conforme a ello, el PETI de la Secretaría pretende fortalecer el acceso digital y apoyar la inclusión digital de la ciudadanía, mediante la adquisición y el desarrollo de soluciones y servicios tecnológicos accesibles e integrados con el Portal del Estado Colombiano a través de los mecanismos de autenticación digital dispuestos para tal fin, en los cuales se debe hacer uso de servicios interoperables con fuentes de datos del sector, el distrito y la nación, que se identifiquen como elementos relevantes para la gestión de trámites, Otros Procedimientos Administrativos (OPAs) y Consultas de Acceso a Información Pública (CAIPs) de la SCRD.

También se dará continuidad a la renovación institucional, mejorando la eficiencia administrativa de la Secretaría mediante la digitalización y automatización de procesos y la implementación de plataformas de gestión, con apoyo en la adquisición de tecnología que apalanque la modernización del centro de cómputo y, el adecuado resguardo y recuperación de la información.

7.2 Alineación con el Plan Distrital de Desarrollo

El Plan Distrital de Desarrollo (2024 - 2027) "Bogotá Camina Segura", busca mejorar la calidad de vida de las personas, garantizándoles mayor seguridad, inclusión, libertad e igualdad de oportunidades y un acceso más justo a bienes y servicios públicos. Para lograrlo, cuenta con cinco (5) objetivos específicos que se desarrollan a través de programas y metas, bajo los cuales, el PETI de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte se alinea específicamente con los siguientes programas:


- i) **Bogotá cuida a su gente**, a través de la implementación de soluciones tecnológicas que permitan el acceso de los ciudadanos y ciudadanas a los servicios que ofrece la SCRD, fomentando el aumento de la cultura digital.
- ii) **Bogotá deportiva, recreativa, artística, patrimonial e intercultural**, a través del apoyo a los procesos misionales de la SCRD con herramientas tecnológicas que permitan el cumplimiento de los objetivos institucionales y metas definidas para aumentar la población que accede a la recreación, el deporte, la cultura y el conocimiento.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 22 de 71

- iii) **Ciencia, tecnología e innovación (CTel) para desarrollar nuestro potencial y promover el de nuestros vecinos regionales**, a través de la disposición de soluciones apoyadas en tecnologías de la 4RI, que fortalezcan los elementos de interacción de la ciudadanía con la SCRД en entornos que brinden servicios inteligentes.
- iv) **Bogotá ciudad inteligente**, a través de la disposición de sistemas que permitan el adecuado uso y aprovechamiento de los servicios de la SCRД por parte de la ciudadanía y demás grupos de interés, mediante la integración de tecnologías emergentes.
- v) **Innovación pública para la generación de confianza ciudadana**, a través de soluciones tecnológicas que permitan garantizar la seguridad digital, la protección y privacidad de los datos personales, y el suministro de información y datos fidedignos.

Para lo anterior, se plantean las siguientes iniciativas:

- a) Promoción y fomento de la participación ciudadana a través de la implementación de plataformas seguras e interoperables con otras entidades del sector y del Distrito, que promuevan el uso y la apropiación de la oferta de servicios por parte de la ciudadanía. Para lograrlo se pretende apoyar a las entidades del sector en la implementación de la Plataforma de Interoperabilidad e integrar en un portal web centralizando la oferta de servicios del Sector Cultura, Recreación y Deporte.
- b) Transformación digital de servicios al público mediante el desarrollo de servicios inteligentes, soportando procesos de fomento y actividades que promuevan convocatorias y concursos para brindar apoyo económico a los artistas del Distrito, en alineación con los servicios ciudadanos digitales y la autenticación electrónica.
- c) Fortalecimiento de la infraestructura digital, a través de la modernización del centro de cómputo y la adquisición de herramientas de conservación y recuperación de datos, promoviendo el acceso con equidad a los servicios tecnológicos del Sector Cultura, Recreación y Deporte, aplicando políticas de seguridad digital.
- d) Implementar iniciativas de innovación con el apoyo de tecnologías 4RI, que permitan el aumento en la eficiencia de la atención a la ciudadanía y la accesibilidad a la información pública, así como, el incremento en la usabilidad del Geoportal institucional, contribuyendo a la consolidación de Bogotá como ciudad inteligente.
- e) Implementar una herramienta a nivel sectorial para centralizar y consolidar conjuntos de datos (estructurados y no estructurados) con apoyo de tecnologías que aporten a la calidad y gobernanza de los datos, para que puedan ser utilizados en la oportuna toma de decisiones a nivel estratégico, táctico y operativo.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 23 de 71

- f) Mejoramiento de las acciones relacionadas con tecnología, generando alineación con las políticas distritales y nacionales, los estándares y buenas prácticas de Gobierno Digital, en beneficio de la gestión institucional, la atención a la ciudadanía a través de medios tecnológicos y el aumento en los índices de gobierno digital e innovación pública.

7.3 Alineación con la Política Pública “Bogotá Territorio Inteligente 2023-2032”


La política pública establecida en el documento del Consejo Distrital de Política Económica y Social del Distrito Capital - CONPES 29 de 2023, "Bogotá Territorio Inteligente 2023-2032" busca consolidar a Bogotá como Territorio Inteligente impulsando el uso y aprovechamiento de los datos, la tecnología y la innovación por parte de las partes interesadas y sectores del territorio, para la solución de problemáticas y la generación de oportunidades que mejoren la calidad de vida de las personas.

El PETI de la SCRD se alinea a lo definido en esta política, con miras a aportar en el cumplimiento de los objetivos allí propuestos, mediante iniciativas convergentes con el actual plan de desarrollo distrital y que contribuyan al fortalecimiento institucional con el apoyo de la tecnología.

A fin de apoyar el cierre de la brecha digital en materia de acceso y apropiación tecnológica, se planifican acciones a través de las cuales se pretende brindar mejores condiciones de conectividad en las sedes donde se prestan servicios a la ciudadanía, la alfabetización digital en el acceso, uso y aprovechamiento de las tecnologías disponibles para los servicios de cultura y recreación, mediante la conformación de material que apoye la formación en habilidades digitales, con especial enfoque en poblaciones objetivo. Así mismo, se busca fortalecer las competencias de los funcionarios y colaboradores de la SCRD en cuanto al uso de las TIC, con énfasis en el manejo de las tecnologías actuales de la entidad y las tecnologías emergentes a implementar. Esto último busca contribuir a impulsar la adopción de tecnologías de la 4RI a través del fortalecimiento de las competencias institucionales, a fin de mejorar los servicios ofrecidos y la consolidación de datos aprovechables, de manera que la ciudadanía perciba a Bogotá como una ciudad inteligente.

Con miras a fortalecer las capacidades de la SCRD para reducir riesgos y amenazas de seguridad digital, se pretende implementar acciones de aseguramiento y recuperación de las infraestructuras críticas de la entidad a través de la adecuada gestión de incidentes y el planteamiento de un plan de recuperación ante desastres - DRP, en busca de la protección de datos en plataformas digitales y la continuidad de la operación institucional, a fin de contar con adecuados niveles de servicio para la ciudadanía y demás grupos de interés, en situaciones de normalidad o con ocasión de desastres. Así mismo, se plantean estrategias de capacitación institucional que conduzcan a la apropiación del conocimiento en TIC para el ejercicio de las funciones y obligaciones de los funcionarios y colaboradores de la entidad.

Buscando apoyar la consolidación de la innovación pública como dinamizador del territorio inteligente, la SCRD desarrollará acciones para promover la articulación con las entidades adscritas, vinculada y otras entidades distritales, con el fin de coordinar proyectos tecnológicos, compartiendo datos y

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 24 de 71

recursos en pro de maximizar el impacto en la comunidad, la optimización de recursos tecnológicos, la calidad y gobernanza de los datos.

Finalmente, para impulsar el aprovechamiento de los datos para la toma de decisiones y la solución de problemas, se realizarán acciones que conduzcan a la consolidación sectorial de conjuntos de datos que reposarán en un lago de datos administrado por la SCRD. Adicionalmente, se realizarán tareas para fortalecer las plataformas de captura, administración y gestión de datos a través del establecimiento de políticas que permitan una adecuada gobernanza, custodia y uso de los datos en todo su ciclo de vida.

7.4 Alineación con el Plan Estratégico Institucional

7.4.1 Misión de la SCRD

Liderar la formulación e implementación concertada de políticas públicas en arte, cultura, patrimonio, recreación y deporte, así como la transformación y sostenibilidad cultural y deportiva de la ciudad, garantizando los derechos culturales, reconociendo a los habitantes de Bogotá como creadores, agentes de cambio y el centro de todas nuestras acciones en la construcción de una ciudad creadora, cuidadora, consciente e incluyente.


7.4.2 Visión de la SCRD

En el 2030, la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte será reconocida como líder en la transformación cultural de la ciudad, con capacidad de adaptación a las dinámicas de la ciudad, la democracia cultural, la inclusión de la dimensión recreo-deportiva y cultural, consolidando la internacionalización cultural y deportiva con la participación de creadores y gestores del sector, donde la cultura, el arte, el patrimonio, la recreación y el deporte seguirán siendo fundamentales en la calidad de vida de los habitantes de Bogotá, forjando una ciudad más consciente, incluyente y cuidadora.

7.4.3 Objetivos Estratégicos de la SCRD

Perspectiva de los Ciudadanos: Considera la habilidad que tienen las entidades para otorgar bienes y servicios de calidad que satisfagan las necesidades de la Ciudadanía e impacten positivamente en el ciudadano y bienestar de esta. Por ello, se encuentra en el nivel más alto de la planeación estratégica en el sector público, ubicando a la ciudadanía en el centro de las acciones.

Objetivo estratégico: Ampliar las oportunidades (oferta de bienes y servicios sin exclusión alguna) para el acceso, la práctica, la expresión, el disfrute, el conocimiento colectivo y la apropiación de las manifestaciones, los procesos y las experiencias artísticas, culturales, patrimoniales, creativas, recreativas y deportivas como fuerza transformadora de los cambios voluntarios de comportamiento de la sociedad y parte de la vida cotidiana de los ciudadanos.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 25 de 71

Perspectiva de procesos: Permite optimizar todos aquellos procesos internos y sectoriales que entregan valor a la ciudadanía y satisfagan sus objetivos y expectativas. Garantiza la alineación de los procesos con los objetivos e indicadores de la perspectiva de la ciudadanía.

Objetivo estratégico: Optimizar la gestión de la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte y de las entidades que conforman el sector, articulando e implementando procesos que den soluciones eficaces a las necesidades y expectativas de la ciudadanía.

Perspectiva del Aprendizaje: Se enfoca en el mejoramiento continuo de las habilidades, competencias y desempeño de los servidores públicos como generador de conocimiento, apropiación, sentido de pertinencia y clima laboral, así como en la construcción y sostenibilidad de una cultura de aprendizaje institucional.


Objetivo estratégico: Generar una cultura inteligente institucional y sectorial, centrada en el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones y, la mejora continua de saberes, conocimientos y habilidades del talento humano de las entidades, para comprender las necesidades de la ciudadanía, adaptándose a las transformaciones de la sociedad para la toma de decisiones informadas, creativas e innovadoras.

Perspectiva de financiera: Permite asignar adecuadamente y gestionar los presupuestos de la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte que garanticen la oferta de bienes y servicios de calidad para la satisfacción de necesidades y expectativas ciudadanas.


Objetivo estratégico: Gerenciar de manera eficiente e innovadora los recursos financieros para optimizar y asegurar el funcionamiento de las entidades, así como gestionar nuevos recursos físicos y económicos para el cumplimiento de la misionalidad y aportar en la garantía de los derechos culturales, recreativos y deportivos de los ciudadanos.

7.4.4 Funciones de la SCRD

- Formular estrategias para garantizar la conservación y enriquecimiento de la creación y expresiones culturales propias de la ciudad diversa en su conformación étnica, socio cultural e histórica.
- Diseñar estrategias de divulgación y conservación del patrimonio cultural tangible e intangible.
- Velar por el ejercicio del deporte en sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas en pro de la formación de las personas y la preservación del desarrollo de una mejor salud.
- Formular mecanismos para lograr la participación de los ciudadanos y ciudadanas en programas recreativos y deportivos en desarrollo del derecho constitucional que le asiste a todas las personas para la práctica del deporte y el aprovechamiento del tiempo libre.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 26 de 71

- Formular estrategias para garantizar la formación y apoyo integral a los deportistas.
- Impulsar la formación y gestión de actividades y programas artísticos, culturales, deportivos y de alto rendimiento, acorde con los planes sectoriales y con el plan de desarrollo económico y social y de obras públicas del Distrito Capital.
- Formular políticas, vigilar y supervisar la correcta administración y funcionamiento de los sistemas distritales de cultura de parques y de escenarios distritales, recreativos y deportivos.
- Orientar el desarrollo, fomento y difusión del repertorio sinfónico nacional y universal por parte de la Orquesta Filarmónica de Bogotá.
- Coordinar la ejecución de las políticas, planes y programas en los campos cultural, patrimonial, recreativo y del deporte que desarrollen las entidades adscritas y vinculadas y las localidades.
- Gestionar la ejecución de las políticas, planes y proyectos culturales y artísticos, con el fin de garantizar el efectivo ejercicio de los derechos culturales y fortalecer los campos cultural, artístico, patrimonial y deportivo.
- Ejercer seguimiento, vigilancia y control sobre la debida ejecución de los planes de gestión de las entidades del sector.
- Formular, orientar y coordinar políticas que propicien y consoliden la conformación y permanencia de los clubes, escuelas, ligas o asociaciones solidarias de deportistas.
- Promocionar actividades recreativas e impulsar masivamente la práctica deportiva no competitiva prioritariamente para los niños, jóvenes y adultos mayores.
- Priorizar en la inversión la construcción de parques con escenarios deportivos y recreativos.
- Promover e impulsar estrategias que garanticen el desarrollo del arte y estímulos para los artistas.
- Promover el reconocimiento público a los deportistas de alta figuración y rendimiento que representen a nuestra ciudad en las gestas deportivas.
- Formular, ejecutar y coordinar con la Secretaría Distrital de Ambiente, los programas, proyectos y acciones para la conservación, preservación y recuperación del componente de la estructura ecológica principal parques urbanos.
- Impulsar estrategias para garantizar el desarrollo de expresiones artísticas que interpreten la diversidad cultural de los habitantes del Distrito Capital.
- Impulsar la formación y gestión de actividades y programas artísticos, culturales, deportivos y de alto rendimiento para la población con algún grado de discapacidad.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 27 de 71

- Liderar la formulación de políticas públicas orientadas a garantizar y restablecer los derechos culturales y a contribuir al desarrollo de la cultura de los derechos, así como la formulación de la Política Pública de Cultura Ciudadana y Democrática, de conformidad con el Decreto Distrital 599 de 2015 o la norma que lo modifique.
- Orientar y coordinar las actividades para el funcionamiento de los espacios de concertación, las instancias y los procesos del Sistema Distrital de Arte, Cultura y Patrimonio y demás funciones previstas en el Decreto Distrital 627 de 2007 o la norma que lo modifique.
- Dirigir y coordinar la concertación, el diseño, la implementación y la evaluación de políticas públicas de fomento en lectura, escritura y cultura digital para el Distrito Capital, de conformidad con el Acuerdo 644 de 2016, reglamentado por el Decreto Distrital 624 de 2016, y demás normas que lo complementen o lo modifiquen.
- Ejercer la inspección, vigilancia y control a las entidades sin ánimo de lucro con fines culturales, recreativos o deportivos del Distrito que le sean asignadas por la norma.
- Conocer los procedimientos relacionados con los comportamientos contrarios a la Protección y Conservación del Patrimonio Cultural de los inmuebles y Sectores declarados como Bienes de interés Cultural y sus Colindantes, que conlleven a un deterioro de la estructura del inmueble y puesta en riesgo de los valores culturales históricos, arquitectónicos, patrimoniales, urbanísticos o paisajísticos del inmueble o sector de la ciudad, por los cuales fueron declarados, de conformidad con lo establecido en el Acuerdo Distrital 735 de 2019, y demás normas que lo complementen.
- Desarrollar los procesos, procedimientos y actividades necesarias relacionadas con la acreditación de la condición de creador y gestor cultural, para efectos de la asignación de los Beneficios al Servicio Social Complementario de Beneficios Económicos Periódicos – BEPS, de acuerdo con la normativa vigente y los lineamientos del Ministerio de Cultura.
- Adelantar las averiguaciones del caso e imponer, previo concepto favorable del Ministerio de Cultura, las sanciones definidas en el artículo 24 de la Ley 1185 de 2008 y demás normas que lo complementen o modifiquen, a los exhibidores de películas infractores.
- Las demás que le señalen los acuerdos distritales.

7.4.5 Modelo Operativo de la SCRD

El modelo operativo de la SCRD se desarrolla a partir de procesos distribuidos en cuatro componentes que, en conjunto, fortalecen las acciones de la entidad para cumplir a cabalidad con las funciones designadas por el distrito. A continuación, se relacionan los componentes, los procesos y el objetivo de cada uno de ellos.


	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 28 de 71

Ilustración 1. Mapa de procesos de la SCRD




Fuente: SCRD.

Procesos Estratégicos

Gestión del Direccionamiento Estratégico: Orientar la planeación estratégica mediante la articulación de políticas, planes, programas indicadores, proyectos de inversión, seguimiento de ejecución presupuestal en el marco del plan de desarrollo distrital, para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Gestión de la Comunicación Estratégica: Divulgar a los diferentes grupos de valor y/o de interés y a la ciudadanía en general los programas, proyectos y gestión de Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte propiciando accesibilidad a la información a través de la formulación e implementación de estrategias de comunicación pública con el propósito de interactuar y mantener la confianza por parte de la entidad y la población de la ciudad de Bogotá.

Gestión de la Mejora Continua: Liderar la mejora continua de los procesos, mediante la formulación, implementación y monitoreo de lineamientos, planes, políticas institucionales. Esto incluye el seguimiento de los instrumentos de gestión, la identificación de oportunidades de mejora, asegurando su eficacia y contribuyendo directamente al cumplimiento de los objetivos de la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 29 de 71

Gestión del Conocimiento e Innovación: Gestionar el conocimiento en la SCRD para facilitar la gestión del cambio y promover la innovación, mejorando las competencias de los servidores públicos y fortaleciendo la toma de decisiones, la resolución de problemas y la capacidad de responder efectivamente a las necesidades de la ciudadanía y los grupos de valor de la entidad.

Gestión del Relacionamento con la Ciudadanía: Liderar la implementación y el seguimiento de estrategias para la prestación del servicio a la ciudadanía y partes interesadas, en articulación con las demás dependencias de la entidad, mediante la gestión de trámites y servicios, y el desarrollo de la mesa técnica de relacionamiento con la ciudadanía de conformidad con los lineamientos distritales y nacionales.

Procesos Misionales

Gestión de la Formulación y Seguimiento de Políticas Públicas: Liderar la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de políticas públicas del sector para fomentar la participación de los grupos de valor de la SCRD en la vida cultural de la ciudad y mejorar su calidad de vida, a través de los lineamientos e instrumentos establecidos por la Secretaría Distrital de Planeación.

Gestión de la Promoción de Agentes y Prácticas Culturales y Recreodeportivas: Promover el desarrollo del arte, la cultura, el patrimonio y el deporte a través de la entrega de recursos financieros, técnicos, en especie y/o generación de capacidades en los grupos de valor para el fortalecimiento de la oferta cultural y el desarrollo de actividades de apropiación y transmisión de los saberes para el fortalecimiento cultural, recreativo y deportivo en la ciudad.


Gestión de Investigaciones, Observaciones y Analítica de la Cultura, la Recreación y el Deporte:

Gestionar el conocimiento del Sector Cultura, Recreación y Deporte, a partir del desarrollo de investigaciones, mediciones, analítica de datos e instrumentos orientados a la difusión de información a la ciudadanía, para la toma de decisiones y la comprensión del campo cultural de la ciudad por parte de la Administración Distrital.

Gestión de la Cultura Ciudadana: Promover las transformaciones culturales de comportamientos ciudadanos mediante la estructuración de lineamientos, estrategias y/o acciones de cultura ciudadana para fomentar la corresponsabilidad y participación activa de la ciudadanía.

Gestión de la Participación Ciudadana: Fortalecer la gobernanza territorial y la implementación de las políticas públicas culturales de los grupos étnicos, etarios y sectores sociales a través de estrategias participativas de transformación cultural y para la paz para garantizar el ejercicio de sus derechos culturales.

Gestión de la Apropiación de la Infraestructura y Patrimonio Cultural: Fortalecer la infraestructura cultural con la implementación de estrategias y proyectos que promuevan la

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 30 de 71

sostenibilidad de los equipamientos para su apropiación, protección y circulación, así como salvaguarda del patrimonio material e inmaterial de Bogotá D.C.

Gestión de Lectura, Escritura y Oralidad: Promover la lectura, escritura y oralidad en Bogotá a través de la definición y seguimiento a la implementación de estrategias de circulación, conocimiento, valoración social de la lectura, territorialización, participación cultura digital para atender las necesidades de las comunidades y desarrollar propuestas para el ejercicio de sus derechos culturales y el acceso a la información y al conocimiento.

Procesos de Apoyo

Gestión de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones: Gestionar la estrategia y los servicios TIC de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte, mediante el aprovisionamiento, aseguramiento, administración y monitoreo de la infraestructura y soluciones informáticas, con el fin de contribuir al logro de sus metas y satisfacer sus necesidades tecnológicas institucionales.

Gestión Jurídica: Proteger los intereses de la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte y recuperar el patrimonio del Distrito Capital, a través de la asesoría jurídica, la producción normativa y la representación judicial y extrajudicial, de manera que permita lograr estándares de eficiencia y seguridad jurídica, facilitando la toma de decisiones y la prevención del daño antijurídico.


Gestión Financiera: Gestionar las operaciones financieras con cargo al presupuesto asignado a la entidad, a través del registro y control de las operaciones económicas de manera eficiente y veraz, garantizando la elaboración y reporte de los estados financieros de forma comprensible, relevante y confiable, a través de las herramientas e instrumentos dispuestos para tal fin, en cumplimiento de la normatividad vigente y los objetivos institucionales.

Gestión de Talento Humano: Administrar el diseño, ejecución y seguimiento del ciclo del personal de la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte, mediante la planeación estratégica y la cultura organizacional, en pro del mejoramiento continuo, la satisfacción personal y el desarrollo institucional que permitan contar con el personal idóneo y competente para atender la misión de la entidad.

Gestión Contractual: Garantizar el cumplimiento de la normatividad vigente en materia de contratación en los procesos que se adelanten para la adquisición de bienes y servicios que satisfagan las necesidades previstas por la Entidad aplicando los principios de selección objetiva.

Gestión Administrativa: Proporcionar los servicios y/o suministros de carácter administrativo conforme a los lineamientos de la Dirección de Gestión Corporativa mediante el trámite de las solicitudes y requerimientos de apoyo administrativo de las dependencias para el cumplimiento de la misión institucional.

Gestión Documental: Garantizar la preservación, confidencialidad y disposición de la memoria y patrimonio documental de la entidad mediante el diseño e implementación de lineamientos,

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 31 de 71

herramientas e instrumentos archivísticos y tecnológicos en atención al cumplimiento de las normativas técnicas y legales sobre la materia para la formulación e implementación de políticas públicas relacionadas con la cultura, la recreación y el deporte en el Distrito capital.

Procesos de Evaluación

Gestión de Control Disciplinario Interno: Recibir, analizar, gestionar y orientar, los procesos disciplinarios relacionados con los servidores o ex servidores de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte, en la ocurrencia de conductas disciplinables con el fin de proteger la función pública a nivel institucional.

Gestión de la Evaluación Independiente: Medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los demás controles, asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos y mejoras necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos por la Secretaría en sus planes, programas y proyectos.

7.4.6 Estructura Orgánica de la SCRD



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</p>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Fecha: 23/01/2025
		Versión: 2
		Página 32 de 71


Ilustración 2. Estructura orgánica de la SCRD



Fuente: SCRD.

7.4.7 Proyecto de Inversión relacionado

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 33 de 71


 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE		META PROYECTO 2024					
Componente: Herramientas tecnológicas.		La secretaría actualmente tiene implementada una infraestructura de tecnologías de información y comunicaciones que ofrece a disposición de nuestros funcionarios, contratistas y la ciudadanía en general sistemas de información y servicios tecnológicos que apalancan la operación administrativa, financiera y misional de la entidad, de tal forma que reduce la carga operativa en los diferentes procesos, centraliza y asegura la información institucional, se dispone de canales de comunicación al interior de la entidad, ciudadanos y con las entidades y organizaciones externas y permite cumplir con la normatividad en materia de TIC expedida por el Distrito Capital y Mintic al igual que cumplir con la implementación de las políticas de seguridad digital y gobierno digital contempladas en modelo integrado de planeación y gestión.					
Meta Proyecto		Ejecutar el 95 por ciento del plan de acción anual de ti					
		ACTIVIDADES			RESPONSABLES		
Infraestructura y sistemas de Información		Estructuración de especificaciones técnica y términos de referencia necesidades de renovación de herramientas tecnológicas			Equipo de infraestructura - Fabio Sánchez		
		Proceso de contratación y aprovisionamiento de herramientas tecnológicas			Equipo de infraestructura - Fabio Sánchez		
Gestión eficiente de los servicios y recursos de la OTI		Continuar con la estructuración, desarrollo e implementación del proyecto Sistemas de la Entidad que optimizara la unificación e interoperabilidad de los servicios y tramites en la entidad.			Steven Hernández, Javier Enrique Mariño Navarro		
		Alinear e implementar soluciones tecnológicas con los objetivos estratégicos de la entidad para contribuir a satisfacer las necesidades propias de la institución.			Steven Hernández, Javier Enrique Mariño Navarro		
		Desarrollar las acciones para fortalecer la seguridad de la información en los sistemas de la Entidad, transversales y operativos de la entidad bajo un enfoque de apropiación de las TI.			Equipo de seguridad de la información, Javier Enrique Mariño Navarro		
Meta Proyecto ejecutar el 95 por ciento del plan de acción anual de ti					Tipo de Anualización (K) Constante		
Año 1 (2024)	Año 2 (2025)	Año 3 (2026)	Año 4 (2027)	Año 5 (2028)	Total		
95,00	95,00	95,00	95,00	0,00	95,00		

7.4.8 Trámites, Otros Procedimientos Administrativos y Consultas de Acceso a Información Pública

La SCRD ofrece a la población objetivo, una serie de trámites y otros procedimientos administrativos para beneficio de la ciudadanía residente en el Distrito Capital. Estos se relacionan a continuación:

Aportes para los creadores y gestores culturales de Bogotá, asignación de los beneficios al servicio social complementario de beneficios económicos periódicos – BEPS: Trata de reconocer a los artistas y creadores culturales de la ciudad un beneficio económico periódico -BEPS, el cual es un programa de ahorro voluntario administrado por la Administradora Colombiana de Pensiones -Colpensiones, este programa es diseñado para proteger a las personas a quienes sus recursos no les alcanzan para cotizar a pensión. Las personas que ahorran en BEPS construyen el capital que les permitirá disfrutar en su vejez de un ingreso económico de por vida.

Reporte de información jurídica, financiera y contable ESAL constituidas vigencias anteriores: Reporte de información jurídica, financiera y contable, para las Entidades Sin ánimo de Lucro con

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 34 de 71

finés culturales, deportivos y/o recreativos de competencia de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte, vigencias anteriores (Constituidas antes del 31 de diciembre de 2022).

Reporte de información jurídica, financiera y contable ESAL recién constituidas: Reporte de información jurídica, financiera y contable, para las Entidades Sin ánimo de Lucro con fines culturales, deportivos y/o recreativos de competencia de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte, recién constituidas (A partir del 1 de enero de 2023).


Consulta Certificado: Servicio para consultar el estado de la solicitud de un certificado, si el estado del trámite es “documento cargado y disponible”, se debe digitar el número de radicado y el código de verificación (CV) para acceder al documento.

Agenda cultural virtual: Es un producto comunicativo que busca responder a las necesidades de la ciudadanía, proyectando una información articulada de la cultura, la recreación y el deporte en la ciudad. Es un espacio en el que los residentes y visitantes de la ciudad encuentran la oferta cultural, recreativa y deportiva que brinda la Administración Distrital. La agenda difunde semanalmente alrededor de veinte eventos y actividades de la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte tanto como de las entidades adscritas (Fundación Gilberto Alzate Avendaño, Instituto Distrital de Patrimonio Cultural, Orquesta Filarmónica de Bogotá, Instituto Distrital de las Artes e Instituto Distrital para la Recreación y el Deporte), la vinculada (Canal Capital) y escenarios como Teatro Jorge Eliécer Gaitán, Museo de Bogotá, Planetario de Bogotá, Galería Santa fe, Teatro al Aire Libre de la Media Torta, Cinemateca Distrital, entre otros.

Programa Distrital de Apoyos Concertados: El Programa Distrital de Apoyos Concertados (PDAC) promueve y apoya la realización de proyectos de iniciativa privada y de interés público, acordes con el Plan de Desarrollo Distrital (PDD) vigente y encaminados a fomentar y dinamizar las prácticas culturales, artísticas, patrimoniales, creativas y de cultura ciudadana en la ciudad de Bogotá D.C. El programa se implementa mediante la conformación de un banco de proyectos organizados en dos modalidades: proyectos locales e interlocales y proyectos metropolitanos.

Programa Distrital de Estímulos: El Programa Distrital de Estímulos, constituye una de las estrategias de fomento del sector cultura, recreación y deporte de la ciudad de Bogotá. Aúna los esfuerzos de la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte (SCRD), el Instituto Distrital de las Artes (IDARTES), el Instituto Distrital de Patrimonio Cultural (IDPC), la Orquesta Filarmónica de Bogotá (OFB), la Fundación Gilberto Alzate Avendaño (FUGA) y el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), para fortalecer los procesos, proyectos e iniciativas privadas desarrolladas por los agentes culturales, artísticos, patrimoniales y del sector creativo, a través de la entrega de estímulos mediante convocatorias públicas para el desarrollo de propuestas, o para realizar la excelencia de procesos y trayectorias relevantes de agentes del sector.

BibloRed: La Red Distrital de Bibliotecas Públicas, BibloRed, es un sistema que propende porque los ciudadanos tengan la posibilidad de acercarse a los libros, la escritura, la cultura, la investigación, la ciencia, la tecnología y la innovación. El quehacer de BibloRed está orientado por el Plan de Lectura y

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 35 de 71

Escritura Leer Para la Vida y las políticas de desarrollo humano de la ciudad, lideradas desde la Dirección de Lectura y Bibliotecas de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte.

Certificado inspección, vigilancia y control: Certificar el cumplimiento formal de las obligaciones jurídicas, financieras y contables de las entidades sin ánimo de lucro con fines culturales, deportivos o recreativos con domicilio en el Distrito Capital registradas en la Cámara de Comercio, que no pertenezcan al Sistema Nacional del Deporte.

Solicitud de amparo provisional de BIC del ámbito distrital: Solicitud de amparo de inmuebles que cuentan con valores para ser declarados como Bienes de Interés Cultural – BIC de acuerdo a lo establecido en el Plan de Ordenamiento Territorial – POT.

Declaratoria, revocatoria o cambio de nivel de intervención de un bien de interés cultural del ámbito Distrital: Declarar, revocar o cambiar de nivel de intervención de un bien de interés cultural del ámbito Distrital de acuerdo con la normatividad establecida para tal fin.


Registro y sello de libros de actas: Registro de los libros de actas de asamblea General y de Comité Ejecutivo de los organismos vinculados al Sistema Nacional del Deporte de competencia de la SCRD, con el fin de que se consigne lo ocurrido en el transcurso de las reuniones y que sirva como prueba de las decisiones allí adoptadas.

Certificación de existencia y representación legal ESAL: Certificar la existencia y representación legal de los organismos deportivos y/o recreativos y demás entidades con domicilio en el Distrito Capital, vinculadas al Sistema Nacional del Deporte que cuentan con su registro de inscripción de dignatarios actualizado.

Reconocimiento de la personería jurídica de los organismos deportivos y recreativos vinculados al Sistema Nacional del Deporte: Reconocimiento de las ligas y asociaciones deportivas constituidas como corporaciones o asociaciones por un número mínimo de clubes promotores o deportivos o de ambas clases, para fomentar, patrocinar y organizar la práctica de uno o varios deportes o modalidades deportivas, dentro del ámbito territorial.

Aprobación de las reformas estatutarias de los organismos deportivos y/o recreativos vinculados al Sistema Nacional del Deporte: Obtener aprobación de las reformas estatutarias que mediante asamblea realizaron los organismos deportivos y/o recreativos y demás entidades vinculadas al Sistema Nacional del Deporte.

Inscripción de dignatarios de los organismos deportivos y recreativos vinculados al Sistema Nacional del Deporte: Registro y reconocimiento al representante legal y demás dignatarios de los organismos deportivos y/o recreativos y demás entidades vinculadas al Sistema Nacional del Deporte, que hayan sido elegidos para el desempeño de los órganos de administración, control y disciplina.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 36 de 71

8. Análisis de la Situación Actual

Para la construcción de la estrategia de TI para el cuatrienio, se realiza una revisión de la situación actual de la Oficina de Tecnologías de la Información - OTI, como dependencia responsable de llevar a cabo los procedimientos de tecnología. Así mismo, a fin de contar con un insumo robusto para la formulación del PETI 2024 – 2027 y sus proyectos asociados, se realiza un análisis del cumplimiento de los dominios de arquitectura asociados a tecnología. Para el segundo semestre de 2024, la OTI realiza un ejercicio de establecimiento de línea base de cumplimiento de criterios por dominio de los definidos en el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial. El alcance definido para este ejercicio correspondió al Modelo de Gobierno y Gestión de TI. Para cada uno de los dominios se relacionan los resultados.

8.1 Análisis de Lineamientos de la Gestión de TI


La medición de la de Gestión de TI, a través del MGGTI, mide el avance de la SCRD en la implementación de políticas y directrices asociadas al quehacer del área de tecnología en la entidad, frente al manejo que se da en cada uno de los dominios de arquitectura para el desarrollo de los proyectos de TI. Frente al análisis realizado con corte a octubre de 2024, se evidencia que los temas asociados directamente al gobierno de tecnología se encuentran en el máximo nivel de desarrollo. Sin embargo, se muestra que es necesario fortalecer las políticas y su aplicación en los dominios que gestionan la información y la infraestructura tecnológica.

Dominio	Nivel	Puntaje
Estrategia de TI	Diferenciador	3.67
Gobierno de TI	Transformador	4.38
Gestión de Información	Contributivo	2.36
Gestión de Sistemas de Información	Diferenciador	3.83
Gestión de Servicios de Tecnología	Contributivo	2.27
Uso y Apropiación	Diferenciador	3.10

8.2 Estrategia de TI

8.2.1 Misión de TI

Desarrollar, gestionar y coordinar proyectos tecnológicos que apoyen el cumplimiento de los objetivos del gobierno nacional y distrital, así como los objetivos estratégicos de la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte, contribuyendo a la modernización y optimización de los servicios públicos y el fortalecimiento de la participación ciudadana, en garantía de la operación de los servicios tecnológicos dispuestos para la gestión institucional y los grupos de interés de la SCRD.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 37 de 71

8.2.2 Visión de TI

Para 2028, la Oficina de Tecnologías de la Información de la SCRD será un referente en la implementación de soluciones digitales innovadoras y sostenibles, que apoyen la transformación de la gestión pública cultural, recreativa y deportiva de la ciudad. Seremos líderes en la integración de las TIC en el sector público, impulsando la accesibilidad, la equidad y la participación de los ciudadanos en todas las iniciativas del distrito.

8.2.3 Objetivos Estratégicos de TI

- Implementar soluciones digitales innovadoras que apoyen la mejora en la gestión de los servicios, a partir de la gestión de las solicitudes de las dependencias de la SCRD, brindando el acompañamiento necesario en el ciclo de vida de las soluciones a fin de optimizar procesos internos mediante plataformas digitales accesibles, seguras y de calidad.
- Disponer una infraestructura tecnológica interoperable que permita la integración eficiente entre la OTI de la SCRD y otras entidades del Distrito y la nación, facilitando el intercambio de información y mejorando la gestión pública.
- Desarrollar capacidades para la recolección, procesamiento y análisis de datos en tiempo real, facilitando la toma de decisiones informadas y orientadas a mejorar la eficiencia de los trámites y servicios de la SCRD.
- Fortalecer las medidas de ciberseguridad para proteger los datos personales y la información confidencial de los ciudadanos, procurando garantizar la integridad, disponibilidad y confidencialidad de esta información.
- Promover el uso de tecnologías emergentes en la gestión en los procesos de la SCRD que se apoyan en TIC, con el fin de mejorar la eficiencia de los productos y la experiencia de los ciudadanos.


8.2.4 Indicadores de TI

El proceso Gestión de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de la SCRD, cuenta con 5 indicadores asociados, que se describen de manera general a continuación:

Eficacia en la solución de requerimientos atendidos

Objetivo: Medir la gestión en la atención de requerimientos, a través del reporte generado por la herramienta GLPI. Lo anterior permite evidenciar la eficacia en su atención.

Medición: Mensual.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 38 de 71

Disponibilidad de red y de comunicaciones de la entidad reportado según las herramientas internas

Objetivo: Verificar la disponibilidad del servicio de TI fuera de actividades o situaciones no previstas, que puedan afectar a los usuarios, este indicador hace parte de los indicadores del MSPI.

Medición: Mensual.

Atención de vulnerabilidades identificadas en el semestre

Objetivo: Asegurar las condiciones de la infraestructura tecnológica de la SCRD mediante la identificación y gestión de vulnerabilidades técnicas de seguridad catalogadas como críticas y altas.

Medición: Semestral.

Uso y apropiación de buenas prácticas de Seguridad de la Información

Objetivo: Medir la gestión de las actividades de uso y apropiación de Seguridad de la Información, mediante de ejecución del Plan de Capacitación, Sensibilización y comunicación de Seguridad de la Información.

Medición: Semestral.

Nivel de satisfacción del usuario en la gestión de los servicios de TIC


Objetivo: Medir la gestión y calidad de la prestación de los servicios TIC, mediante la aplicación de la encuesta de percepción de satisfacción del usuario, con el fin mejorar continuamente la prestación de las líneas de servicio en infraestructura, seguridad de la Información, sistemas de información y soporte técnico.

Medición: Trimestral.

8.2.5 Análisis de lineamientos de la Estrategia de TI

La Estrategia de TI corresponde a la planificación de proyectos de TI y las actividades asociadas a la implementación de la estrategia en sí. Frente al análisis realizado se encontró que, para el nivel inicial, todos los ítems sujetos de medición son cumplidos de manera satisfactoria. Para el nivel repetible, tres de los cinco criterios analizados cumplen completamente con lo solicitado en el modelo, mientras que dos criterios están sujetos a mejora, especialmente lo correspondiente al portafolio de proyectos de TI. Para los niveles gestionado, manejado y optimizado, la mayoría de los criterios cuentan con oportunidades de mejora, que se abordarán en el desarrollo de la estrategia para el cuatrienio.


Criterios/Niveles	Inicial	Repetible	Gestionado	Manejado	Optimizado	Puntaje
Alineación estratégica	1,00	1,00	0,71	0,38	0,75	3,84
Definición e implementación de la estrategia	1,00	1,00	0,88	0,75	0,75	4,38
Portafolio de proyectos de TI	1,00	0,50	0,50	1,00	0,50	3,50
Innovación	1,00	1,00	0,00	0,50	0,63	3,13
Seguimiento y resultados de la estrategia	1,00	0,67	0,83	0,75	0,25	3,50

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 39 de 71

8.3 Gobierno de TI

8.3.1 Funciones de la Oficina de Tecnologías de la Información

1. Dirigir las tecnologías de la información y las comunicaciones de la Secretaría mediante la definición, implementación, ejecución, seguimiento y divulgación de un Plan Estratégico de Tecnología y Sistemas de Información (PETI).
2. Definir, implementar y mantener la arquitectura empresarial de la Secretaría, en virtud de las definiciones y lineamientos establecidos en el marco de referencia de arquitectura empresarial para la gestión de Tecnologías de la Información del Estado.
3. Desarrollar y actualizar los lineamientos en materia tecnológica, necesarios para definir políticas, estrategias y prácticas que habiliten la gestión de la entidad en beneficio de la prestación efectiva de sus servicios.
4. Adelantar acciones que faciliten la coordinación y articulación en materia de integración e interoperabilidad de información y servicios, creando sinergias y optimizando los recursos para coadyuvar en la prestación de mejores servicios al ciudadano.
5. Identificar oportunidades para adoptar nuevas tendencias tecnológicas que generen impacto en el desarrollo del sector y de la ciudad.
6. Proponer e implementar acciones para impulsar la estrategia de gobierno abierto mediante la habilitación de mecanismos de interoperabilidad y apertura de datos que faciliten la participación, transparencia y colaboración en el Estado.
7. Liderar el desarrollo, implementación y mantenimiento de los sistemas de información y servicios digitales de la entidad en virtud de lo establecido en el Plan Estratégico de Tecnologías de la información y Comunicaciones, así como las necesidades de información de los servicios al ciudadano y grupos de interés.
8. Propender y facilitar el uso y apropiación de las tecnologías, los sistemas de información y los servicios digitales por parte de los servidores públicos, los ciudadanos y los grupos de interés de la Secretaría.
9. Diseñar, desarrollar, implementar y controlar el Modelo de Seguridad Digital de la Secretaría, siguiendo los lineamientos del Plan Estratégico de Tecnología de la Información y las políticas del gobierno nacional.
10. Liderar la gestión, seguimiento y control de la ejecución de recursos financieros asociados al portafolio de proyectos y servicios definidos en el plan estratégico de Tecnologías y Sistemas de información.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 40 de 71

11. Liderar los procesos de adquisición de bienes y servicios de tecnología, mediante la definición de criterios de optimización y métodos que direccionen la toma de decisiones de inversión en tecnologías de la información buscando el beneficio económico y de los servicios de la entidad.
12. Administrar y soportar la infraestructura tecnológica de la Secretaría, incluyendo la plataforma de seguridad, redes y comunicaciones.
13. Desarrollar estrategias de gestión de información para garantizar la pertinencia, calidad, oportunidad, seguridad e intercambio, con el fin de lograr un flujo eficiente de información disponible para el uso en la gestión y la toma de decisiones en la entidad y/o sector.
14. Liderar y participar en las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG que le sean asignadas.

8.3.2 Políticas y Estándares para la Gestión y Gobernabilidad de TI

Política de Gobernanza de Tecnologías de la Información

Asegurar que las decisiones sobre la gestión de TI estén alineadas con los objetivos estratégicos de la SCRD y el Distrito Capital, garantizando la transparencia, la eficiencia y la innovación.

Política de Seguridad de la Información y Ciberseguridad

Proteger los datos y sistemas tecnológicos, asegurando la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información manejada por la Secretaría y sus plataformas.

Política de Gestión de Infraestructura Tecnológica

Optimizar la infraestructura tecnológica para garantizar que los sistemas y plataformas digitales sean escalables, confiables y eficientes.

Política de Gestión de Proyectos Tecnológicos

Garantizar que todos los proyectos de TI sean gestionados de manera eficiente, dentro del tiempo y presupuesto establecidos, y alineados con los objetivos estratégicos de la SCRD.

Política de Gestión de Datos y Analítica


Asegurar una gestión eficaz de los datos para optimizar la toma de decisiones y la transparencia en los procesos administrativos y servicios al ciudadano, por parte de los responsables de la información.

Política de Innovación y Desarrollo de Soluciones Tecnológicas

Fomentar la innovación tecnológica en la SCRD para mejorar los servicios ofrecidos y optimizar la gestión interna.

Política de Capacitación y Gestión del Talento Digital


Desarrollar las capacidades digitales de funcionarios y colaboradores de la SCRD para mejorar la eficiencia en el uso de tecnologías y herramientas digitales.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 41 de 71


8.3.3 Cadena de Valor de TI

La OTI, actualmente cuenta con un proceso de apoyo asociado al sistema de gestión. Este proceso denominado “Gestión de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones”, cuenta con los elementos necesarios para la realización de actividades que apoyan la operación y la innovación en materia tecnológica en la SCRD. A continuación, se presenta la cadena de valor del proceso.

PROVEEDOR		ENTRADA (INSUMO)	ACTIVIDADES CLAVES DEL PROCESO	SALIDAS (Productos-Ser vicios)	GRUPOS DE VALOR	
Interno	Externo				Interno	Externo
PLANEAR						
	Secretaria de Planeación. Alcaldía Mayor de Bogotá.	Plan Distrital de Desarrollo	Diseñar la arquitectura de TI de la entidad incluyendo la formulación de políticas, lineamientos y estrategias asociadas a proyectos TIC, cumpliendo con las políticas de Gobierno digital.	Plan Estratégico de TI (PETI) actualizado.	Todos los procesos	Entidades vinculadas del Sector Cultura, Recreación y Deporte
	Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Alta Consejería Distrital de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Lineamientos y Marcos de Referencias TI Nacionales / Distritales.		Planes del Decreto 612/2018. Plan de Datos Personales. Lineamientos operativos de TI.		
	Congreso / Presidencia.	Decretos, Leyes y Resoluciones		Indicadores internos de cumplimiento.		
Proceso Gestión del Direccionamiento Estratégico.		Proyectos de Inversión Presupuesto de funcionamiento				
Todos los procesos.		Requerimientos de contratación, programación presupuestal, programación contractual Solicitudes TIC de las dependencias para satisfacer las necesidades de los usuarios.	Identificar, clasificar y viabilizar los requerimientos de TI solicitados y priorizados por la SCRD.	Definición y priorización anual de las soluciones y arquitectura de TI para la realización de las actividades relacionadas con adquisición, implementación, mantenimiento y/o renovación de la infraestructura tecnológica de la SCRD.	Todos los procesos	
Oficina de Tecnologías de la Información.		Plan Estratégico de TIC (PETI). Lineamientos de operación	Establecer el cronograma anual de implementación de soluciones y mantenimientos de TI	Cronogramas anuales para la implementación de soluciones y/o mantenimientos de TI		

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 42 de 71


PROVEEDOR		ENTRADA (INSUMO)	ACTIVIDADES CLAVES DEL PROCESO	SALIDAS (Productos-Ser- vicios)	GRUPOS DE VALOR	
Interno	Externo				Interno	Externo
		de servicios TIC				
HACER						
Oficina de Tecnologías de la Información			Formular técnicamente las soluciones TIC requeridas por la entidad con base en las políticas establecidas y sus necesidades.	Soluciones TIC definidas técnicamente y/o formuladas.		
		Plan Estratégico de TIC (PETI)	Desarrollar, adquirir, implementar y/o mantener las Soluciones TIC definidas y priorizadas por la entidad	Soluciones TIC implementadas y mantenidas		
		Planes del Decreto 612/2018.				
		Lineamientos operativos de TI.	Administrar la infraestructura informática (plataforma tecnológica) sobre la cual se soportan los sistemas de información y servicios TIC.	Servicios TIC en Operación cumpliendo con los niveles de disponibilidad definidos.	Todos los procesos	
Todos los procesos.		Indicadores internos de cumplimiento.	Implementar mecanismos de seguridad digital para proteger los activos de información de la entidad.	Servicios TIC asegurados y en Operación		
		Cronogramas anuales para la implementación de soluciones y/o mantenimientos de TI	Ejecutar los cronogramas anuales de mantenimiento preventivo de infraestructura TIC.	Infraestructura TIC en funcionamiento.		
		Soluciones de TI priorizadas				
VERIFICAR						
Soporte Técnico.		Plan Estratégico de TIC (PETI)	Realizar seguimiento a las solicitudes de soporte TIC de los usuarios de tecnología y cronograma de implementación de soluciones y/o	Informes de Auditoría.	Proceso de Gestión de TIC.	
Proceso de Gestión Direccionamiento Estratégico.		Planes del Decreto 612/2018.		Informe de Gestión TIC.	Proceso Gestión del direccionamiento estratégico.	
Proceso de Gestión de la Evaluación Independiente.		Lineamientos operativos de TI.		Evaluación PETI.	Proceso Gestión de la Mejora Continua	

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 43 de 71

PROVEEDOR		ENTRADA (INSUMO)	ACTIVIDADES CLAVES DEL PROCESO	SALIDAS (Productos-Ser vicios)	GRUPOS DE VALOR	
Interno	Externo				Interno	Externo
Proceso de Gestión de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.		Indicadores internos de cumplimiento. Cronogramas anuales para la implementación de soluciones y/o mantenimientos de TI	mantenimientos de TI			
			Realizar seguimiento al avance de los proyectos TICS priorizados en el PETI y a los planes de trabajo del Decreto 612/2018			
			Seguimiento a la gestión del proceso de gestión TIC a través del cumplimiento de indicadores y lineamientos operativos de TI			
			Hacer seguimiento a la ejecución de las políticas de Gobierno y Seguridad Digital			
			Seguimientos periódicos Comité Primario			
ACTUAR						
Gestión de la Mejora Continua Gestión de la Evaluación Independiente	Entes de Control	Informes de Monitoreo	Formular e implementar acciones de mejoramiento, que permitan garantizar la mejora continua de los procesos en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG	Acciones correctivas y de mejora Planes de Mejoramiento	Comité Institucional de Coordinación de Control Interno. Todos los procesos SCRD	Entes de control
		Informes de auditorias				

8.3.4 Estructura Organizacional de la OTI

Actualmente la Oficina de Tecnologías de la información – OTI cuenta con el liderazgo de un servidor público de libre nombramiento y remoción en la jefatura de oficina. La OTI tiene bajo su organización al Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura y Sistemas de Información – GITISI, el cual es coordinado por un profesional especializado. Adicionalmente, se cuenta con dos profesionales especializados y un Técnico Operativo para cumplir roles de administración de sistemas geográficos y

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 44 de 71

mesa de servicios. Finalmente, para noviembre de 2024, la OTI contó con el apoyo de 28 contratistas para el cumplimiento de las funciones asignadas, los cuales se distribuyen por dominio.

8.3.5 Gestión de Proyectos de TI

Hacia finales de 2024, la OTI formalizó el procedimiento “Formulación de Políticas y Lineamientos para el Desarrollo e Implementación de Proyectos TI”, el cual tiene como objetivo indicar las actividades necesarias para la formulación y ejecución de proyectos relacionados con tecnologías de la información, a partir de las recomendaciones de la Política Gobierno Digital, para su adecuada ejecución. Este procedimiento es aplicable a este plan estratégico y se espera contar con resultados de su implementación en el primer semestre de 2025.

8.3.6 Análisis de Lineamientos del Gobierno de TI

Frente al nivel de madurez del gobierno de TI, que comprende la estructura de procesos y procedimientos para la atención de tecnología, los elementos asociados a la estructura de decisión a nivel de TI y las adquisiciones, se encontró que la SCRD, se encuentra en correcta alineación con los criterios definidos relacionados con elementos de gestión. Se observa también que se deben realizar acciones para fortalecer la estructura de decisiones de TI y los elementos de seguimiento y evaluación.


Criterios / niveles	Inicial	Repetible	Gestionado	Manejado	Optimizado	Puntaje
Definición e implementación de Procesos de TI	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
Alineación de procesos	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
Estructura de TI y Esquema de gobierno	1,00	0,88	0,63	0,63	0,75	3,88
Adquisiciones, proyectos y proveedores	1,00	1,00	0,92	0,50	0,85	4,27
Seguimiento, evaluación y control	1,00	0,75	0,75	0,75	0,50	3,75

8.4 Gestión de Información

8.4.1 Planeación y Gobierno de la Gestión de Información

Los sistemas de información actualmente cubren varias fases del ciclo de vida de los datos. La información se crea y almacena en bases de datos seguras, donde se implementan controles de acceso que garantizan la disponibilidad de los datos únicamente para los usuarios autorizados mediante mecanismos de autenticación y permisos. Además, la información se comparte de manera controlada con diferentes áreas de la organización.

Sin embargo, es importante tener en cuenta que aún no se cumplen todas las fases del ciclo de vida, como la retención, archivado, y la eliminación segura de los datos al final de su ciclo de vida. Es

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 45 de 71

necesario realizar ciclos de mejora continua e implementación de estas fases para garantizar una gestión integral y segura de la información.

8.4.2 Arquitectura de Información

En el desarrollo de soluciones tecnológicas, la SCRD realiza análisis de los datos necesarios para la ejecución de los procesos, a fin de generar el aseguramiento necesario que brinde las garantías de acceso y administración de los datos, a través de roles aprobados para estos ejercicios. Para cada uno de los sistemas que se han desarrollado al interior de la entidad, se cuenta con los modelos conocidos de relaciones que brindan una base para la documentación de los componentes de información, los cuales se espera definir en el primer semestre de 2025.

Finalmente, para el cuarto trimestre de 2024, se realizó la formalización del procedimiento de arquitectura TI, el cual pretende que se realice la documentación requerida por los criterios del MRAE.

8.4.3 Análisis de Lineamientos de la Gestión de Información


El análisis de la madurez de la gestión de información en la SCRD dio como resultado que, si bien existen elementos de manejo adecuado de la información, existen elementos por implementar y mejorar frente a este dominio de arquitectura, especialmente lo referente a la gestión de los tipos de datos y la calidad de los datos. Lo anterior implica que se deben desarrollar estrategias para fortalecer la estructura de gestión de los datos desde su creación o adquisición. Este dominio, por tanto, se abordará como parte de las actividades clave del presente plan.

Crterios / niveles	Inicial	Repetible	Gestionado	Manejado	Optimizado	Puntaje
Gestión del ciclo de vida y gobierno de la Información	1,00	0,63	0,50	0,50	0,50	3,13
Gestión de los tipos de datos	1,00	0,34	0,33	0,00	0,00	1,67
Calidad	1,00	0,50	0,00	0,00	0,00	1,50
Uso y aprovechamiento	1,00	0,50	0,50	0,50	0,67	3,17


8.5 Sistemas de Información

8.5.1 Catálogo de los Sistemas de Información


Reporte General de Sistemas de información de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte - 2024					
Nro.	Nombre de aplicativo y/o Sistema de información	Descripción del sistema / Funcionalidad / Servicio que presta	Sistema misional / Apoyo	Dependencia dueña / jefe dependencia funcional	Maneja información Sensible o Confidencial
1	LIBRO MAYOR -LIMAY	Maneja Módulos de contabilidad de la entidad, Reportes Contables, Archivos Planos, Plan de cuentas,	Apoyo	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE GESTION FINANCIERA	SI

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 46 de 71


Reporte General de Sistemas de información de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte - 2024					
Nro.	Nombre de aplicativo y/o Sistema de información	Descripción del sistema / Funcionalidad / Servicio que presta	Sistema misional / Apoyo	Dependencia dueña / jefe dependencia funcional	Maneja información Sensible o Confidencial
		Parametrización, Administración de Terceros			
2	SISTEMA DE ADMINISTRACION DE ELEMENTOS - SAE	Maneja Administración de Catálogos, Elementos de consumo, Ingreso de Elementos de devolutivos y consumo controlado, Registro de Movimientos de entradas y salida, Reportes, Consultas	Apoyo	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	SI
3	SISTEMA DE ADMINISTRACION DE INVENTARIOS - SAI	Traslado, bajas, Elementos de devolutivos y consumo controlado, Depreciación y Amortización, Reportes, Consultas	Apoyo	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	SI
4	SISTEMA DE CONTRATACIÓN - SICO	Registro del esdop, anexo técnico, propuestas, solicitud de contrato, certificación y solicitud de pago, liquidación de contrato	Apoyo	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACION	SI
5	SISTEMA DE PRESUPUESTO - PREDIS	Plan de cuentas presupuestal, registro y anulación de CDP Y RP'S, registro apropiación inicial	Apoyo	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE GESTION FINANCIERA	SI
6	SISTEMA DE NÓMINA - PERNO	Planta de personal de la entidad. Mantenimiento de la hoja de vida del personal de planta. Administración de los actos administrativos asociados a la planta de personal. Administración de las novedades de asociadas a la nómina. Registro de los ausentismos de los funcionarios de la entidad. Registro de plan de capacitación Registro del plan de Bienestar social. Generación de certificaciones a funcionarios	Apoyo	GRUPO INTERNO DE TALENTO HUMANO	Si
7	LIQUIDADOR DE NÓMINA	Liquidador de los procesos mensuales para pago de la nómina y de la seguridad social y de los procesos de retención en la fuente.	Apoyo	GRUPO INTERNO DE TALENTO HUMANO	Si
8	SISTEMA DE PAGOS - OPGET	Creación de órdenes de pago. Causación contable de órdenes de pago. Generación de archivos en formato ed sistema BogData para los pagos de las obligaciones financieras de la entidad Contabilización del pago órdenes de pago.	Apoyo	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE GESTION FINANCIERA	SI

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 47 de 71


Reporte General de Sistemas de información de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte - 2024					
Nro.	Nombre de aplicativo y/o Sistema de información	Descripción del sistema / Funcionalidad / Servicio que presta	Sistema misional / Apoyo	Dependencia dueña / jefe dependencia funcional	Maneja información Sensible o Confidencial
9	MÓDULO DE TERCEROS	Creación y actualización de información básica de terceros. Creación y actualización de información contactos de terceros. Creación y actualización de información cuentas bancarias de terceros Creación y actualización de información específica para entidades.	Apoyo	GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE GESTION FINANCIERA	SI
10	SISTEMA DE CONVOCATORIAS PÚBLICAS DEL SECTOR CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE- SICON	El Sistema de Convocatorias es una aplicación o sistema de información Web que permite a la ciudadanía participar a través de Internet en las convocatorias establecidas en el Programa Distrital de Estímulos, Programa Distrital de Apoyos Concertados y Banco de Jurados. Estas convocatorias están dirigidas a personas naturales, personas jurídicas y agrupaciones. Estas convocatorias son establecidas y publicadas por la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de Bogotá D.C., y sus entidades adscritas (IDARTES, IDPC, FUGA, OFB). El Sistema de Convocatoria también permite a la SCR y sus entidades adscritas realizar la gestión de las propuestas presentadas, la gestión de los jurados inscritos y la generación de reportes e información de importancia para llevar a cabo los procesos de fomento establecidos en cada una de las entidades.	Misional	FOMENTO	SI
11	PLATAFORMA INVITACIONES PUBLICAS	Creación de invitaciones públicas Inscripción de las y los agentes Verificación de propuestas Designación del comité de selección Evaluación de propuestas Generación de reportes Expone servicios web para ser consumidos por otras aplicaciones	Misional	FOMENTO	SI

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 48 de 71


Reporte General de Sistemas de información de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte - 2024					
Nro.	Nombre de aplicativo y/o Sistema de información	Descripción del sistema / Funcionalidad / Servicio que presta	Sistema misional / Apoyo	Dependencia dueña / jefe dependencia funcional	Maneja información Sensible o Confidencial
12	CULTURED	Información pública de formación Información pública de fomento Información pública de territorios (capas geográficas) Información pública de observatorio de cultura Información pública de planeación y gestión.	Misional	OAP	SI
13	DIRECCIÓN DE PERSONAS JURÍDICAS-SISTEMA NACIONAL DEL DEPORTE - DPJ-SND	Plataforma administrador Django para el registro y control a las entidades sin ánimo de lucro con fines culturales, recreativos o deportivos con domicilio en Bogotá	Misional	DPJ	
14	TRAMITES UI	Plataforma UI que nos enlaza con autenticación digital y lleva al registro del trámite	Misional	DPJ	SI
15	TRAMITE ADMIN	Plataforma administrador Django para el registro y control de trámites y servicios	Misional	OTI	SI
16	GESTIÓN Y PLANEACIÓN CULTURED - PANDORA	Submódulos implementados en las entidades participantes del convenio que lo requieren Submódulo para el monitoreo de las estrategias de cambio cultural Tablero de control plan estratégico y presupuestal a nivel SCRD	Apoyo	OAP	SI
17	ANALÍTICA DE MEDICIONES	Herramienta para solicitar, validar y aprobar una medición en el sistema. Ruta pública por cada medición (encuesta) con vinculación a servicios de caracterización del usuario. (ejem. SIMAT) Funcionalidad para la creación y parametrización de la encuesta, secciones, preguntas, opciones de respuesta, etc. por parte del usuario solicitante. Tablero de control general básico para cada encuesta. Documentación técnica y funcional.	Misional	Observatorio	SI

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 49 de 71


Reporte General de Sistemas de información de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte - 2024					
Nro.	Nombre de aplicativo y/o Sistema de información	Descripción del sistema / Funcionalidad / Servicio que presta	Sistema misional / Apoyo	Dependencia dueña / jefe dependencia funcional	Maneja información Sensible o Confidencial
18	GITLAB	<p>Gestión de repositorios Git: GitLab proporciona un sistema de gestión de repositorios Git completo que permite a los equipos almacenar, colaborar y gestionar código fuente de forma segura.</p> <p>Control de versiones y ramificación: Ofrece un control de versiones robusto que permite a los equipos realizar seguimiento de cambios, crear ramas para nuevas características o correcciones de errores, y fusionar cambios de forma segura.</p> <p>Gestión de problemas y seguimiento de proyectos: GitLab incluye herramientas integradas de gestión de problemas y seguimiento de proyectos que permiten a los equipos crear, asignar, y realizar un seguimiento de problemas, tareas y epics directamente desde el repositorio.</p> <p>Integración continua (CI/CD): Proporciona una potente integración continua y despliegue continuo (CI/CD) que permite a los equipos automatizar pruebas, compilaciones y despliegues de manera eficiente.</p>	Apoyo	OTI	NO
19	WIKI	<p>Búsqueda avanzada: Proporciona una función de búsqueda avanzada que permite a los usuarios encontrar rápidamente el contenido deseado en la wiki. La búsqueda admite consultas complejas, filtrado y resaltado de resultados.</p> <p>Control de versiones e historial de cambios: Wiki.js mantiene un historial completo de cambios para cada página, lo que facilita el seguimiento de quién realizó qué cambios y cuándo. También permite revertir a versiones anteriores de una página si es necesario.</p> <p>Integración con Git: Permite integrar la wiki con repositorios Git para almacenar el contenido de forma segura y mantener un registro</p>	Apoyo	OTI	SI

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 50 de 71

Reporte General de Sistemas de información de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte - 2024					
Nro.	Nombre de aplicativo y/o Sistema de información	Descripción del sistema / Funcionalidad / Servicio que presta	Sistema misional / Apoyo	Dependencia dueña / jefe dependencia funcional	Maneja información Sensible o Confidencial
		<p>completo de cambios. Esto facilita la colaboración en equipo y el seguimiento de versiones.</p> <p>Personalización y temas: Wiki.js ofrece opciones de personalización y permite a los usuarios elegir entre una variedad de temas y estilos predefinidos para adaptar la apariencia de la wiki a sus necesidades y preferencias.</p> <p>API RESTful: Proporciona una API RESTful que permite a los desarrolladores interactuar con la wiki y realizar acciones como crear, leer, actualizar y eliminar contenido de forma programática.</p> <p>Soporte para extensiones y complementos: Wiki.js es altamente extensible y admite la instalación de extensiones y complementos para agregar nuevas funcionalidades y características a la wiki.</p>			
20	PORTAL WEB ENTIDAD	Comunicación de la SCR D con usuarios externos	Misional	Comunicaciones SCR D	NO
21	INTRANET	Portal informativo y administrativo para uso exclusivo de funcionarios de la SCR D	Misional	Comunicaciones SCR D	
22	PORTAL WEB BIBLIORED	La página web de BiblioRed funciona como el principal canal de comunicación y pone a disposición del público su misionalidad, actividades, recursos, servicios, programación y demás contenidos de interés general.	Misional	Comunicación y Movilización Gestión TIC de BiblioRed	No
23	SISTEMA DE GESTIÓN DE DOCUMENTOS ELECTRÓNICOS DE ARCHIVO SGDEA ORFEO. - SGDEA Orfeo	Producción, gestión, trámite, organización, transferencia, almacenamiento, consulta, conservación y disposición final de los documentos de la entidad de manera oficial a través de diferentes servicios como radicación y registro, colaboración a través de borradores, clasificación a través de las tablas de retención documental, documentos de archivo, expedientes, seguimiento, estadísticas búsquedas	Apoyo	Proceso de Gestión Documental en Dirección de Gestión Corporativa	SI

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 51 de 71


Reporte General de Sistemas de información de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte - 2024					
Nro.	Nombre de aplicativo y/o Sistema de información	Descripción del sistema / Funcionalidad / Servicio que presta	Sistema misional / Apoyo	Dependencia dueña / jefe dependencia funcional	Maneja información Sensible o Confidencial
		y reportes, API de interoperabilidad y muchos más.			
24	API GESTIÓN DOCUMENTAL - API SGDEA	API REST SGDEA de servicios web, el cual permite la interoperabilidad con Gestión Documental desde cualquier aplicativo interno o entidad externa, independientemente del lenguaje de programación o arquitectura en el cual estén desarrollados los otros sistemas. Construido con una arquitectura moderna y popular en la actualidad como lo es REST, con separación de componentes de modelo, vista y controlador, intercambio de datos a través de JSON, asegurado con JWT y documentado de manera automatizada con Swagger, entre otras características técnicas y teniendo en cuenta el marco de interoperabilidad del MinTic y otras disposiciones.	Apoyo	Proceso de Gestión Documental en Dirección de Gestión Corporativa	SI
25	SISTEMA DE INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA - SINBAD	El Sistema de Información SINBAD de la Red Distrital de Bibliotecas Públicas - BiblioRed, centraliza la información y genera los reportes de las actividades y acciones que se desarrollan, con estadísticas en tiempo real.	Misional	Gestión TIC de BiblioRed	Si
26	REPOSITORIO ALFRESCO	Es un sistema de administración de contenidos, ayuda a almacenar, acceder, gestionar, controlar y hacer un seguimiento de los documentos digitales y de las imágenes electrónicas de los funcionarios	Apoyo	Gestión TIC de BiblioRed	Si
27	PERGAMUM - SISTEMA BIBLIOGRÁFICO	Sistema que permite la administración de la base de datos de usuarios afiliados, catalogar el material Bibliográfico de la Red y gestionar los préstamos, devoluciones, renovaciones y reservas de los materiales. Incluyendo el pago de multas. Adicional, permite la generación de reportes y estadísticas de la información almacenada en el sistema.	Misional	Gestión TIC de BiblioRed	Si

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 52 de 71

Reporte General de Sistemas de información de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte - 2024					
Nro.	Nombre de aplicativo y/o Sistema de información	Descripción del sistema / Funcionalidad / Servicio que presta	Sistema misional / Apoyo	Dependencia dueña / jefe dependencia funcional	Maneja información Sensible o Confidencial
28	GLPI - CENTRO DE SOPORTE TECNOLÓGICO - CST	Herramienta de gestión del Centro de Soporte Tecnológico - CST de BibloRed para la gestión de servicios de tecnología de la información, un sistema de seguimiento de incidencias y de solución <i>service desk</i>	Apoyo	Gestión TIC de BibloRed	No
29	BIBLIOTECA DIGITAL DE BOGOTÁ - BDB	Portal de la Biblioteca Digital de Bogotá.	Misional	Cultura Digital de la DLB	No
30	REPOSITORIO DE INFORMACIÓN OMEKA	Repositorio de BibloRed	Apoyo	Cultura Digital de la DLB	No
31	CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO - CAU	Centro de Atención al Usuario	Apoyo	Gestión TIC de BibloRed	Si
32	AFILIACIONES	Control administrativo de las solicitudes de afiliación	Apoyo	Gestión TIC de BibloRed	Si
33	MOODLE - AULATIC	Moodle es una plataforma de aprendizaje diseñada para proporcionar a educadores, administradores y estudiantes un sistema integrado único, robusto y seguro para crear ambientes de aprendizaje personalizados.	Apoyo	Gestión TIC de BibloRed	No
34	GLPI	Herramienta de gestión del Centro de Soporte Tecnológico, sistema de seguimiento de incidencias y de solución <i>service desk</i>	Apoyo	OTI-GITISI	SI
35	BEPS (Nuevo)	Plataforma de Beneficios Económicos Periódicos (BEPS) Artistas y Gestores Culturales - Mayores. Actualización del sistema BEPS, registro del trámite en gov.co y gestión interna del trámite con interoperabilidad ORFEO.	Misional	Subdirección de gestión cultural y artística	
36	Trámite Declaratoria y Revocatoria BIC	Trámite de declaratoria, revocatoria o cambio de nivel de intervención de un bien de interés cultural del ámbito Distrital - TrámiteBIC	Misional	DACP	

8.5.2 Capacidades Funcionales de los Sistemas de Información

En el desarrollo del análisis realizado a los dominios de arquitectura, y tomando como fuente el catálogo de sistemas de información en su versión 2024, se ha identificado que las aplicaciones dispuestas por la SCRD para la atención de las necesidades de los procesos misionales,

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 53 de 71

estratégicos, de apoyo y seguimiento, cumplen con las generalidades de los requerimientos definidos para las primeras fases de implementación. De igual manera, la infraestructura tecnológica implementada para la operación de los sistemas, soporta las transacciones que en la actualidad se presentan en cada una de las aplicaciones, sin mayores percances. La descripción de las funcionalidades de los sistemas de información actualmente existentes en la entidad, se observa en la tabla “Reporte General de Sistemas de información”, presentada en la sección anterior.

8.5.3 Ciclo de Vida de los Sistemas de Información

La SCRD para el desarrollo de soluciones tecnológicas, realiza actividades de análisis de necesidades y formalización de requerimientos, aplicando metodologías ágiles y siguiendo los lineamientos establecidos para el ciclo de vida de los sistemas de información en cuanto a análisis, diseño, desarrollo, pruebas, implementación en fases de preproducción y producción, soporte y mejoramiento.

Para lo anterior, está en proceso de formalización un procedimiento que especifica cada una de estas etapas. No obstante, para el cuatro trimestre de 2024, se logró la formalización del procedimiento de formulación de políticas y lineamientos para el desarrollo e implementación de proyectos de TI, que incluye las fases previas al ciclo y que contempla la definición de los proyectos de desarrollo de aplicaciones.


8.5.4 Soporte y mantenimiento de los Sistemas de Información

La SCRD tiene establecido un procedimiento para soporte y mantenimiento de soluciones tecnológicas, el cual se ejecuta a raíz de una solicitud derivada de un requerimiento o incidencia en sistemas en producción, por solicitud de las dependencias responsables del proceso, por necesidades estratégicas de la SCRD o bien por estrategias de innovación y mejoramiento. En cuanto a los sistemas de información, para la realización del soporte y mantenimiento de las soluciones, se utiliza la metodología Scrum a fin de generar los cambios de manera ágil y controlada. Finalmente, los cambios realizados en ambientes productivos se controlan por medio de un análisis de impacto, verificando los riesgos asociados al cambio en sí. En la actualidad la SCRD se encuentra en proceso de formalización de una instancia para el control de cambios.

8.5.5 Análisis de Lineamientos para la Gestión de Sistemas de Información

El análisis de la gestión de los sistemas de información da cuenta de los desarrollos y la evolución que ha tenido la SCRD en las últimas vigencias, donde se ha encausado en el fortalecimiento de las aplicaciones de gestión interna y de interacción con la ciudadanía. Para este dominio se identifican fortalezas en los criterios asociados a la documentación y formalización de los sistemas. No obstante, se presentan oportunidades de mejora en el ciclo de vida de los sistemas y su mantenimiento.

Criterios / niveles	Inicial	Repetible	Gestionado	Manejado	Optimizado	Puntaje
Gestión del ciclo de vida de los SI	1,0	0,5	0,67	0,66	0,5	3,33

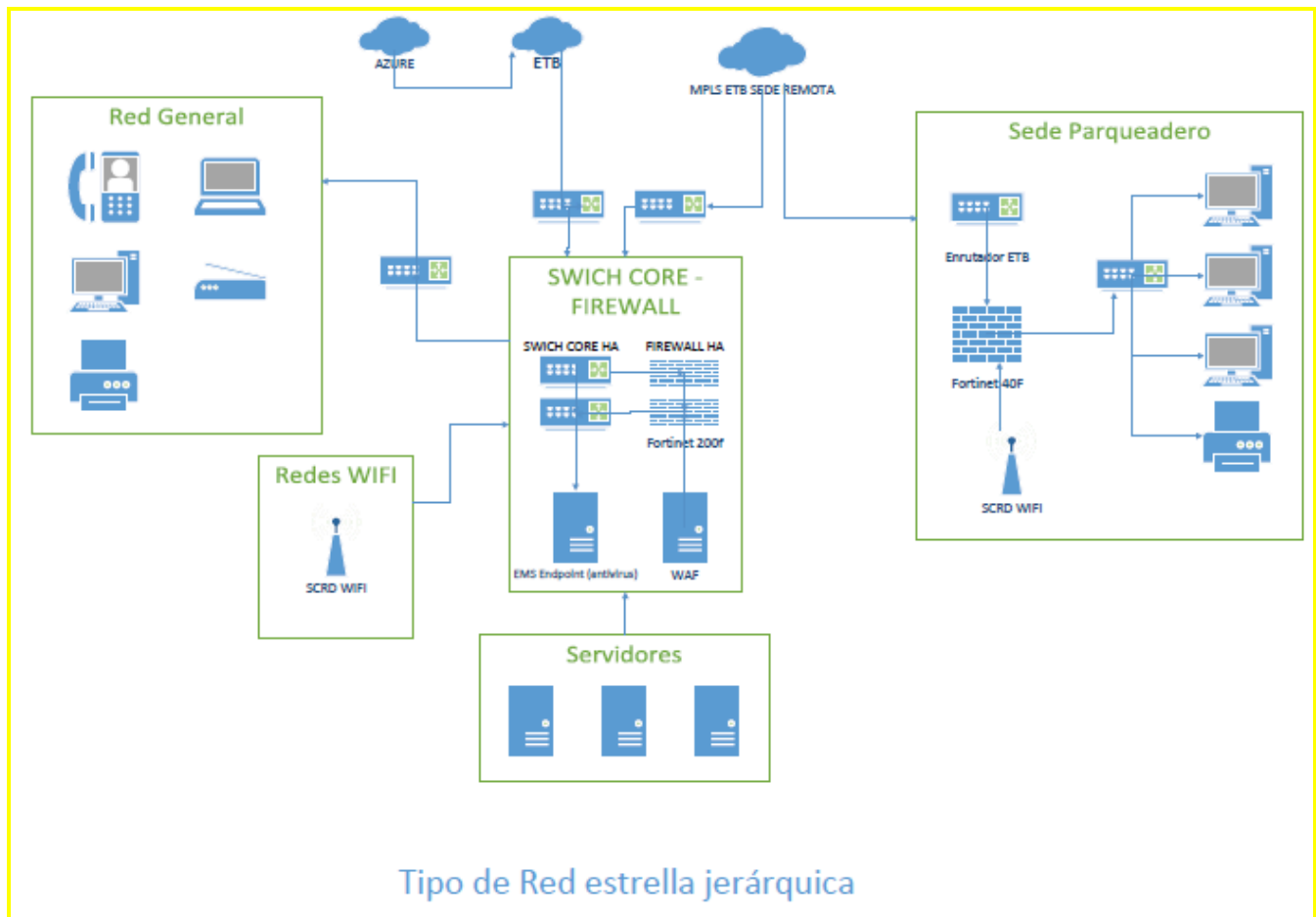
 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 54 de 71

Criterios / niveles	Inicial	Repetible	Gestionado	Manejado	Optimizado	Puntaje
Planeación, análisis y diseño	1,0	1,0	0,88	0,5	0,84	4,22
Desarrollar y mantener	1,0	0,5	0,69	0,38	0,63	3,2
Calidad	1,0	0,75	1,0	1,0	0,83	4,58


8.6 Infraestructura Tecnológica

8.6.1 Arquitectura de Infraestructura Tecnológica

La topología general de la infraestructura tecnológica de la SCRD se presenta en el siguiente gráfico:



8.6.2 Catálogo de Elementos de Infraestructura

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 55 de 71

Elementos de Infraestructura		
Elemento	Ubicación	Modelo
Switch CORE 1	Rack 1 Comunicaciones	HP Switch 5406Rzl2 (J9850A)
Switch CORE 2	Rack 1 Comunicaciones	HP Switch 5406Rzl2 (J9850A)
Servidor beyondtrust	Rack 1 Comunicaciones	beyondtrust
Servidor DELL 1	Rack 1 Comunicaciones	PowerEdge R440
Servidor DELL 2	Rack 1 Comunicaciones	PowerEdge R440
Firewall 1	Rack 1 Comunicaciones	Fortinet F200
Firewall 2	Rack 1 Comunicaciones	Fortinet F200
Servidor DELL 1	Rack 2 Servidores	PowerEdge R450
SAN 1	Rack 2 Servidores	C3000
Switch dell 1	Rack 2 Servidores	S5248F-ON
Switch dell 2	Rack 2 Servidores	S5248F-ON
SAN 2	Rack 2 Servidores	MSA 2050 SAN
Servidor DELL 2	Rack 2 Servidores	PowerEdge R450
Servidor DELL 3	Rack 2 Servidores	PowerEdge R450
CLUSTER HP	Rack 2 Servidores	BladeSystem c3000
Vxrail DELL 1	Rack 2 Servidores	VxRail P670F


8.6.3 Administración de la Capacidad de la Infraestructura Tecnológica y la Operación

Para la planificación y administración de la Infraestructura Tecnología de la SCRD, se ha establecido el procedimiento “Administración, monitoreo, aseguramiento y aprovisionamiento de infraestructura TIC”, el cual comprende las fases de verificación de los elementos existentes, incluyendo su estado de obsolescencia y actualización, la planificación de mantenimientos y actualizaciones a estos elementos, y la planificación e implementación de nuevos elementos de infraestructura. Por otra parte, la operación de la infraestructura, también contenida en este procedimiento contempla la provisión de equipos, el aseguramiento de la operación mediante copias de seguridad, el monitoreo y la baja de los elementos.

8.6.4 Análisis de Lineamientos de la Gestión de Servicios de Tecnología

Frente al análisis realizado a la gestión de servicios tecnológicos en la SCRD, se encontró que los elementos asociados a lo procedimental cuentan con un grado de madurez medio, al igual que los elementos relacionados con la operación de la infraestructura y los sistemas en producción. Para este dominio, a su vez, se presentan oportunidades de mejora en cuanto al mantenimiento y la garantía de los servicios, por lo que para este plan se ejecutarán estrategias asociadas al fortalecimiento de la continuidad de las soluciones tecnológicas.

Criterios / niveles	Inicia l	Repetibl e	Gestionad o	Manejado	Optimizado	Puntaje
Proceso de Gestión los Servicios de TI	1,00	1,00	0,75	0,50	0,00	3,25
Garantía del servicio	1,00	0,29	0,38	0,17	0,00	1,83
Entrega y soporte de servicios	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
Producción	1,00	0,50	0,50	0,50	0,50	3,00

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 56 de 71

8.7 Uso y Apropiación de TI

8.7.1 Estrategia de Uso y Apropiación de TI

Frente a la búsqueda del aprovechamiento total de las soluciones tecnológicas dispuestas por la SCRD, tanto a nivel interno de gestión como de cara al ciudadano, se ha dispuesto de material de ayuda para el uso de los sistemas e información disponibles. Para el cuarto trimestre de 2024, se generó la guía de uso y apropiación de la entidad, la cual propone estrategias para aumentar los niveles de aprovechamiento de las herramientas tecnológicas a nivel interno y externo, así como las métricas para verificar los niveles de apropiación de dichas herramientas. Esta guía está en la actualidad en proceso de formalización por el sistema de gestión de la SCRD.

8.7.2 Análisis de lineamientos de la Gestión de Uso y Apropiación de TI


El análisis realizado a la gestión del uso y apropiación de TI de las soluciones tecnológicas de la SCRD arrojó como resultado que actualmente se desarrollan algunas acciones de uso y apropiación, y el seguimiento a éstas es el adecuado. Sin embargo, las acciones están sujetas a mejora. Adicionalmente, en la actualidad no se cuenta con una estrategia clara que conduzca al buen uso de las herramientas por parte de los colaboradores de la entidad y los grupos de interés. Por ello, se establecerá una estrategia para abordar este dominio en el cuatrienio.

Criterios / niveles	Inicial	Repetible	Gestionado	Manejado	Optimizado	Puntaje
Estrategia de Uso y Apropiación	1,00	0,50	0,00	0,00	0,00	1,50
Acciones de uso y apropiación	1,00	0,50	0,50	0,25	0,56	2,81
Seguimiento y evaluación	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00

El resultado global del análisis realizado conduce a la SCRD a establecer en su estrategia TI, elementos para fortalecer especialmente los dominios de datos, infraestructura, uso y apropiación. De igual manera se conservarán y robustecerán los elementos asociados a los demás dominios de arquitectura, con miras a aumentar los niveles de cumplimiento de los criterios y la eficiencia de la planificación, disposición y mantenimiento de soluciones tecnológicas.

8.8 Seguridad Digital

A nivel del dominio de Seguridad Digital, la SCRD ha delegado en las funciones de la OTI el liderazgo de la Política de Seguridad de la Información. En la actualidad, se cuenta con un modelo de madurez media en la implementación de los criterios específicos definidos en el MPSI del estado colombiano y se está en proceso de formalización de los elementos constitutivos de fortalecimiento de políticas y capacidades en seguridad. Uno de los dominios con mayor avance en cuanto a formalización se refiere es el de seguridad, ya que a través de los planes de Seguridad y Privacidad de la Información y de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información, la SCRD ha logrado

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 57 de 71

identificar los activos relevantes de información, sus responsables, criticidad, acceso, etcétera, y ha definido los controles necesarios para la preservación y protección de la información a los riesgos detectados.

9. Situación Deseada

Frente a la situación que se identifica del avance tecnológico y de innovación, así como el cumplimiento de lineamientos del MRAE y las directrices del gobierno distrital en materia de tecnología, la SCRD plantea oportunidades de mejora por dominios que permitirán el fortalecimiento de las acciones que desarrolla TI para el apoyo a la gestión, así como una mejor organización y conservación del conocimiento de TI. A continuación, se describen de manera general las situaciones esperadas para cada dominio de TI.

9.1 Estrategia de TI

Frente a la estrategia de TI, se observa que se hace necesario fortalecer este dominio para dar mayor relevancia institucional a las actividades que desarrolla el proceso de Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicaciones para el mejoramiento de la gestión institucional. A continuación, se describen de manera general las situaciones para cada criterio analizado.

9.1.1 Misión de TI


La misión de TI, para finales del cuatrienio debe estar enfocada, en el apoyo y desarrollo de estrategias de innovación y transformación que permitan aumentar los índices de cumplimiento de la Política Gobierno Digital, así como atender las necesidades de la entidad, el distrito y la nación de manera proactiva y eficiente. Para ello es necesario que el proceso que lidera la OTI, se estructure dentro del sistema de gestión como estratégico, de acuerdo con lo establecido en la normatividad vigente.

9.1.2 Visión de TI

Frente a la visión de TI, actualmente se establece como un elemento que enfoca las intenciones de la dependencia responsable de tecnología para atender los desafíos normativos, tecnológicos y sociales de la SCRD con herramientas tecnológicas. Por ello, no se identifican necesidades de intervención en este apartado.

9.1.3 Objetivos Estratégicos de TI

Se espera que los objetivos de la OTI y del proceso de TI, una vez se avance en la consolidación de estrategias y proyectos definidos para el cuatrienio, se enfoquen en la innovación, la implementación de tecnologías 4.0, la transformación digital, los servicios de interoperabilidad, el apoyo al estado en el fortalecimiento de los territorios inteligentes y la satisfacción en el uso y aprovechamiento de TI.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 58 de 71

9.1.4 Servicios y Capacidades de TI

Una vez se generan los ejercicios de arquitectura para el desarrollo de las soluciones tecnológicas, la SCR D cuenta con un mapa de capacidades a nivel de TI que permite identificar los focos de mayor atención para el mejoramiento del desempeño de las actividades propias de tecnología y a nivel de negocio, frente a los temas de innovación tecnológica. Así mismo, la SCR D cuenta con un catálogo de servicios, alineado con las categorías establecidas en la mesa de servicios institucional, con acuerdos de nivel de servicio claros y alcanzables.

9.1.5 Indicadores de TI

La SCR D cuenta con indicadores que permiten identificar no solamente la operación y el nivel de vulnerabilidades existente, sino, de manera adicional cuentan con mediciones enfocadas al cumplimiento de resultados en cuanto a la gestión de TI, con especial atención en el cumplimiento de lineamientos de MRAE en sus diferentes dominios y la satisfacción en el uso de herramientas por parte de los grupos de interés internos y externos a la SCR D.

9.2 Gobierno de TI

9.2.1 Modelo de Gobierno de TI


La modificación de la estructura organizacional de TI depende de las necesidades específicas de la entidad y la viabilidad de entes externos como el DAFP. Sin embargo, la estructura definida para TI, establecida en la actualidad, permite que se puedan tomar decisiones en la operación de los servicios y la implementación de soluciones. Para este cuatrienio se pretende definir instancias de apoyo a la toma de decisiones y la identificación de proyectos a nivel estratégico de TI, de Gobierno de TI y los dominios asociados a las acciones técnicas, con la consolidación de un equipo de trabajo que, sin ser independiente a las actividades propias de la operación, apoye los criterios del MRAE.

9.2.2 Políticas y Estándares para la Gestión y Gobernabilidad de TI

En el cuatrienio, se proyecta el fortalecimiento de las políticas de TI, para que estas sean apropiadas y cumplidas por los funcionarios y colaboradores de la OTI, así como funcionarios y colaboradores externos a la dependencia, proveedores y usuarios, de tal manera que los criterios para el establecimiento de soluciones, la identificación de oportunidades de innovación, la interoperabilidad, la administración y calidad de los datos y, en general, el uso de las herramientas, se realice de manera eficiente, segura y consciente.

9.2.3 Procesos de Gestión de TI

La SCR D contará con herramientas de gestión de TI, asociadas al sistema integrado de gestión, definidas, estructuradas, formalizadas y en uso, con la asociación de artefactos necesarios que permitan dar garantía de la operación, apoyar la estrategia institucional desde la concepción de las

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 59 de 71

soluciones y mantener el conocimiento institucional en el tiempo. Para ello se plantea la necesidad de contar con un proceso estratégico.

9.2.4 Estructura Organizacional de la OTI

La mayoría de la fuerza laboral de la OTI se centra en la prestación de servicios profesionales mediante la modalidad de contrato de prestación de servicios. Esto produce rotación de talento digital y fuga de conocimiento. Se espera que, sin afectación de la estructura de la OTI, se definan claramente roles y ellos se asocien a los objetos contractuales en caso de no contar con personal de planta para la ejecución, de tal manera que se pueda contar con responsables identificados por dominio de TI que apalanquen las iniciativas de TI conforme a lo planteado en las normas estatales, distritales, institucionales y las políticas de TI.

9.2.5 Gestión de Proyectos de TI

A partir de la entrada en operación del procedimiento para formulación de políticas y lineamientos para el desarrollo e implementación de proyectos TI, se establecen los roles para llevar a cabo los proyectos de tecnología. En el fortalecimiento de actividades de gestión de la OTI, se estandariza la gestión de proyectos de tecnología, desde la concepción y la priorización, hasta la entrega a satisfacción, operación y mantenimiento de soluciones robustas y eficientes.

9.3 Gestión de Información


Uno de los dominios que se ha identificado que requiere mayor atención y fortalecimiento en cuanto al establecimiento de artefactos de gestión y gobernanza, es el de información. A continuación, se describe la situación deseada para este dominio.

9.3.1 Planeación y Gobierno de la Gestión de Información

La SCRCD contará con elementos de identificación de datos maestros y de referencia, de fuentes de información válidas y perfiles de creación, actualización, consulta, y demás elementos asociados al ciclo de vida del dato, con procesos de calidad desde la concepción de los flujos de información que estandaricen la captura y administración de la información, a fin de que sean de utilidad.

9.3.2 Arquitectura de Información

La SCRCD establecerá todos los elementos de gestión y control de la información, especialmente los asociados a los flujos y componentes de información, los diagramas de dichos componentes, la gestión del ciclo de vida y gobernanza del dato, los elementos de aprovechamiento derivados de análisis descriptivos y prospectivos a partir de fuentes de información de calidad. Apoyando los procesos de gestión interna, interoperabilidad con entidades del sector, el distrito y la nación, y la publicación de datos abiertos.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 60 de 71

9.4 Sistemas de Información

Se describe la situación deseada frente a este dominio, en el cual actualmente la SCRD trabaja de manera priorizada.

9.4.1 Catálogo de Sistemas de Información

La SCRD fortalecerá el catálogo de sistemas de información incluyendo todos los elementos de gestión y control de estos sistemas, así como, los ítems relacionados con la actualización de las aplicaciones, las versiones asociadas al código fuente, los elementos de capa media y aquellos relacionados con el alojamiento, comunicaciones y recuperación.

9.4.2 Capacidades Funcionales de los Sistemas de Información

La SCRD tendrá documentadas y actualizadas para cada sistema de información, las capacidades funcionales asociadas, con enfoque no solo de función principal, sino con elementos de gestión que comprenden los datos administrados, las entradas y salidas de las acciones realizables en la aplicación y las posibles integraciones con otros elementos tecnológicos y documentales.

9.4.3 Mapa de Integraciones de los Sistemas de Información


Una vez entre en vigor el procedimiento de arquitectura, la SCRD contará con los componentes asociados a la infraestructura, los datos y los procesos de los sistemas de información, a fin de mantener bajo control los cambios que se realicen en cada uno de ellos o en los elementos asociados, brindando un ecosistema de gestión que garantice la operación y la recuperación eficiente ante eventos.

9.4.4 Arquitectura de Referencia de los Sistemas de Información

La SCRD cuenta con arquitecturas de referencia de los sistemas de información con base en los estándares aplicables a la implementación de las soluciones, bien por desarrollo o por adquisición y con fundamento en las lecciones aprendidas con las soluciones tecnologías gestionadas históricamente, de manera tal que se puedan programar arquitecturas de transición y se generen solicitudes acertadas a los dominios de datos y servicios tecnológicos.

9.4.5 Ciclo de Vida de los Sistemas de Información

La SCRD cuenta con la documentación y el seguimiento en cada una de las etapas del ciclo de vida de los sistemas de información, garantizando que en la ejecución de nuevos proyectos y, en el soporte y mantenimiento de los sistemas actuales, se tenga estrecha alineación con los requerimientos y necesidades de los interesados, la normatividad aplicable y los lineamientos estatales en materia de TIC.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 61 de 71

9.5 Infraestructura Tecnológica

9.5.1 Arquitectura de Infraestructura Tecnológica

La SCRD cuenta con la definición de los elementos de infraestructura y su asociación a las soluciones tecnológicas que soportan, de manera tal que, a través de mapas de conexiones y alojamiento, se cuente con el control de acceso y recuperación de los sistemas, las bases de datos y las comunicaciones de dichos elementos.

9.5.2 Catálogo de Elementos de Infraestructura

La SCRD cuenta con un catálogo centralizado y actualizado de elementos de infraestructura tecnológica, con información de acceso, roles, perfiles, direccionamiento, estructura de copias de seguridad, ubicación física, y demás características que permitan el control de dichos elementos, la planificación de mejoras, mantenimientos, actualizaciones y disposición de nuevas soluciones.

9.5.3 Administración de la Capacidad de la Infraestructura Tecnológica y la Operación

Se cuenta con el procedimiento de administración, monitoreo, aseguramiento y aprovisionamiento de infraestructura TIC que, en su ejecución, brinda elementos de juicio oportunos y efectivos para la toma de decisiones de mejoramiento de la infraestructura y su disposición, según capacidad instalada, para nuevas soluciones tecnológicas.


9.6 Uso y Apropiación de TI

9.6.1 Estrategia de Uso y Apropiación de TI

Cada una de las soluciones tecnológicas de la SCRD cuenta con estándares de usabilidad y accesibilidad que facilitan su uso por parte de los grupos de interés sin distinción de características físicas, tecnológicas o académicas. Estas soluciones son conocidas y ampliamente utilizadas por los usuarios y están alineadas con la imagen institucional, los criterios de imagen del Distrito Capital y los lineamientos del estado frente a medios electrónicos.

9.7 Seguridad Digital

La SCRD cumple con el 90% de los criterios definidos en el MPSI. Adicionalmente, tiene establecido un sistema de gestión de seguridad de la información que, por su carácter transversal, permite que todas las acciones que implican activos de información se realicen con responsabilidad, con enfoque en la protección de datos clasificados y reservados, y la garantía de continuidad de las infraestructuras críticas.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 62 de 71

10. Líneas de Acción

Las líneas de acción claves del PETI, conforme al análisis del contexto de TI en la SCRD, los lineamientos establecidos en la Comisión Distrital de Transformación Digital, y los motivadores estratégicos definidos, están estructurados alrededor de los siguientes pilares.

10.1 Plataformas Tecnológicas Eficientes

Implementación y mantenimiento de una infraestructura tecnológica y de comunicaciones que soporte los servicios y proyectos digitales.

10.2 Servicios Inteligentes

Digitalización y automatización de trámites y servicios, tanto para los ciudadanos como a nivel interno, cumpliendo con las directrices distritales y nacionales para tal fin.

10.3 Seguridad Digital

Fortalecimiento de la ciberseguridad para garantizar la protección de los datos, la atención de incidentes y definir un plan de recuperación ante desastres DRP.

10.4 Cultura digital


Uso y apropiación orientado a los colaboradores de la SCRD para el óptimo aprovechamiento de las tecnologías que soportan los procesos, así como, la generación de material que apoye el uso de las plataformas tecnológicas por parte de los ciudadanos.

10.5 Datos e Inteligencia Artificial

Implementación de plataformas para la recopilación, análisis y uso efectivo de los datos, para la toma oportuna de decisiones.

10.6 Ciudad Inteligente

Implementación de herramientas tecnológicas interoperables y con aplicación de tecnologías 4RI, que brinden a la ciudadanía, en especial a los beneficiarios e interesados en los servicios de la SCRD, acceso a la información, bajo estructuras de interacción de fácil uso, contribuyendo a la construcción de ciudad inteligente.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 63 de 71

11. Desarrollo de estrategias

11.1 Plataformas tecnológicas eficientes

Con el fin de brindar un soporte eficiente a los procesos que se desarrollan con el apoyo de herramientas tecnológicas, la SCRD cuenta actualmente con infraestructura capaz de mantener la operación de los trámites, convocatorias y programas que se ponen a disposición para las partes interesadas y la ciudadanía en general, así como las tecnologías para la gestión interna de los colaboradores de la Entidad. Sin embargo, la evolución permanente de las tecnologías, requiere acciones de mejoramiento y actualización de las capacidades de infraestructura, así como mecanismos para garantizar la operación, la continuidad y la seguridad.


Alineado con lo anterior, la SCRD plantea modernizar su centro de cómputo y adquirir un sistema de resguardo y recuperación de información, con el fin de alcanzar las siguientes metas:

- Adquirir un sistema modular tipo contenedor con control de acceso, detección y extinción de incendios, refrigeración y monitoreo 7X24.
- Implementar un sistema de backup y recuperación de información con características antiransomware, que permita la adecuada conservación de los datos.
- Contratar un canal alternativo de internet garantizando la continuidad de servicio ante fallas del principal.
- Implementar estructura de conectividad para el CEFE Chapinero.

11.2 Servicios Inteligentes

En los últimos años, la SCRD ha dispuesto para los grupos de interés relacionados con la Entidad, herramientas tecnológicas de gestión que permiten un mejor acceso a la oferta cultural. Su implementación se ha realizado de manera desagregada, generando dificultades para la centralización, integración y gobernanza de la información, además de procesos manuales que afectan la experiencia del usuario final, ya sea externo o interno.

Con base en lo anterior, la Entidad busca la implementación de servicios digitales que apoyen la digitalización y automatización de trámites, OPA's, CAIPs y procesos de gestión, mediante el aprovechamiento de nuevas tecnologías que permitan una gestión adecuada de la información, de forma eficiente, interoperable a nivel interno y externo, y que reduzca la carga operativa de actividades repetitivas. Adicionalmente, se proyecta contratar una fábrica de software para controlar de manera eficiente los tiempos y recursos asignados a cada desarrollo, garantizando la utilización de metodologías de desarrollo de software, estándares en la documentación y manejo de versionamiento del código fuente y su respectiva custodia. Conforme a lo expresado, se plantean las siguientes acciones.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 64 de 71

11.2.1 Automatización con RPA's para el cargue de información

Con el objetivo de buscar eficiencias operativas, con la ejecución rápida y precisa de procesos de cargue de información y generación de reportes en los Sistemas de Cultured, FORMA, y Secop II, reduciendo costos y tiempos, esta acción busca alcanzar las siguientes metas:

- Garantizar que el 100% de los datos cargados cumpla con los estándares de calidad definidos.
- Cumplir con los plazos establecidos y necesidades del proceso, para el cargue de datos y generación de reportes.
- Ahorrar mínimo 60 horas de trabajo repetitivo y operativo al mes.

11.2.2 Reingeniería del Sistema de Convocatorias - SICON

Con el objetivo de migrar el sistema a una plataforma moderna que integre tecnologías avanzadas de transformación digital, lago de datos y gestión del dato, esta acción busca alcanzar las siguientes metas:

- Actualizar el sistema a últimas tecnologías, mejorando la escalabilidad y el rendimiento.
- Facilitar la interoperabilidad con otros sistemas sectoriales y el lago de datos cultural.
- Implementar modelos de Inteligencia Artificial para automatizar procesos de evaluación.


11.2.3 Desarrollo del Sistema de Información para la Gestión de Investigaciones

Con el objetivo que el Observatorio de la Secretaría, cuente con un sistema con tecnologías de datos e inteligencia artificial, para la realización de diferentes mediciones y facilitar el análisis avanzado de datos, esta acción busca alcanzar las siguientes metas:

- Desarrollar un repositorio que permita almacenar y gestionar productos de contenido (PDF, Word) y productos de datos (Excel, ArcGIS, etc.) generados a partir de las investigaciones.
- Integrar un lago de datos para centralizar el almacenamiento y procesamiento de grandes volúmenes de datos, facilitando la depuración y el análisis a través de zonas de datos.
- Aplicar inteligencia artificial en la depuración de respuestas y en la generación de análisis predictivos para mejorar la precisión y eficiencia de las investigaciones.

11.2.4 Desarrollo del sistema de trámites ciudadanos para el sector cultural de Bogotá,

Con el objetivo de contar con un sistema que permita la parametrización de cualquier trámite ciudadano del sector cultural de Bogotá, asegurando su vinculación con GOV.CO e interoperabilidad con sistemas de autenticación digital, esta acción busca alcanzar las siguientes metas:

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 65 de 71

- Desarrollar un sistema adaptable que permita la configuración de diferentes trámites ciudadanos según las necesidades específicas del sector cultural, haciendo uso de la Carpeta Ciudadana Digital.
- Garantizar la integración con GOV.CO para la unificación de trámites y servicios digitales a nivel nacional.
- Implementar mecanismos de autenticación digital seguros cumpliendo con las normas y estándares de seguridad.
- Facilitar la interoperabilidad con otros sistemas sectoriales y bases de datos gubernamentales.

11.3 Seguridad digital


Uno de los pilares fundamentales asociados a las tecnologías de la información y las comunicaciones, en el contexto de transacciones de los procesos misionales, estratégicos, de apoyo y de control de las entidades públicas es la seguridad de la información. La SCRD ha centralizado esfuerzos durante las últimas vigencias para establecer un modelo que permita la implementación y seguimiento de estándares de seguridad y privacidad de la información a nivel tecnológico y operativo. No obstante, el nivel de madurez en cuanto a seguridad de la información, incluyendo la seguridad digital, se encuentra en un rango medio de aplicación.

Por lo anterior, la Entidad plantea la necesidad de fortalecer los mecanismos procedimentales, tecnológicos, administrativos y de ejecución de actividades a niveles estratégico, táctico y operativo, que busquen garantizar los activos de información relevantes de la SCRD. Para ello, se pretende implementar un sistema de gestión de seguridad y privacidad de la información con el objetivo de robustecer los elementos asociados a la protección y conservación de la información, con el objetivo de alcanzar las siguientes metas:

- Mejorar los controles técnicos y administrativos definidos en el MPSI permitiendo el aseguramiento de los activos de información relevantes.
- Definir procedimientos y demás elementos de gestión aplicables a la SCRD, proveedores, entidades públicas, ciudadanía y demás partes interesadas que intervengan en la gestión de la información de la Entidad, que garanticen la calidad, confiabilidad y protección de la información.
- Alinear los planes de Seguridad y Privacidad de la Información y de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información con los lineamientos definidos por las autoridades distritales y nacionales para la garantía de los activos de información relevante, datos personales, confidenciales y clasificados.

11.4 Cultura Digital

La creciente implementación de herramientas tecnológicas para la gestión de trámites y procedimientos administrativos que disponen de servicios a los usuarios culturales del Distrito y al

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 66 de 71


interior de la Entidad, demanda colaboradores y ciudadanos con competencias digitales adecuadas para el desarrollo de sus labores y aprovechamiento de los servicios ofrecidos. Por ello, la SCRD implementará estrategias de uso y apropiación en tecnología digital dirigida a funcionarios, contratistas y el público en general que interactúan con las plataformas de la Entidad, con el objetivo de fortalecer sus capacidades y competencias en el entendimiento, manejo y aprovechamiento de la tecnología disponible en la Secretaría, así como en nuevas tecnologías disponibles, tales como, Inteligencia Artificial, Seguridad Digital, entre otros, buscando alcanzar las siguientes metas:

- Fortalecer las competencias TIC de los funcionarios, contratistas y los ciudadanos que interactúan con las plataformas de la Entidad, en el uso y aprovechamiento de las herramientas tecnológicas que tiene la SCRD a su disposición.
- Medir el grado de apropiación de los ciudadanos, funcionarios y contratistas en las plataformas digitales que tienen para su uso, a través de evaluaciones al final de cada interacción con ellos.
- Crear bases de conocimiento para mantener espacios de wiki para futuras consultas.
- Identificar mejoras en los servicios tecnológicos para optimizar los procesos de la Entidad.
- Generar sinergias con otras entidades del sector cultural, tanto del distrito como a nivel nacional, para compartir experiencias y tecnología disponible.
- Implementar estrategias de conocimiento y buen uso de las herramientas tecnológicas dispuestas por la SCRD para la ciudadanía y los demás grupos de interés.

11.5 Datos e Inteligencia Artificial

Actualmente la Secretaría esta buscando alianzas con otras entidades públicas del estado y del distrito para la adquisición de datos de fuentes validadas y verificadas que permitan contar con información de calidad. Así mismo, mejorar las funcionalidades de captura y gestión de información proveniente del registro de datos en los sistemas de información dispuestos, todo lo anterior es vital para poder construir modelos basados en Inteligencia Artificial. Se identificó la necesidad de fortalecer la centralización y administración de los datos que se obtengan a partir de las mencionadas entradas, definiendo elementos de gobernanza de datos. Para ello la SCRD plantea unificar los datos culturales de diversas fuentes en un repositorio central, con el objetivo de garantizar que la información esté accesible en tiempo real para todas las entidades culturales bajo un marco de control y autorización, buscando alcanzar las siguientes metas:

- Definir una gobernanza de datos para la Entidad.
- Unificar los datos culturales de diversas fuentes en un repositorio central.
- Garantizar que la información esté accesible en tiempo real para todas las entidades del sector cultural bajo un marco de control y autorización.
- Crear modelos de inteligencia artificial para realizar análisis predictivo de información que reposará en el lago de datos.
- Implementar herramientas para el análisis de datos que respeten las normativas y buenas prácticas de gobernanza.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 67 de 71

11.6 Ciudad Inteligente

Conforme a las directrices e iniciativas del gobierno distrital a través del PDD y de la Comisión Distrital de Transformación Digital y los lineamientos asociados, la SCRD asume el reto de convertir a Bogotá en un territorio inteligente. Para ello, propone implementar soluciones tecnológicas que permitan la adecuada interacción de los usuarios, bajo estructuras de integración e interoperabilidad que hagan uso de las fuentes de datos, haciendo uso de tecnologías de la 4RI y disponiendo el material necesario para que tanto servidores públicos como la ciudadanía y demás grupos de interés, puedan aprovechar al máximo la tecnología dispuesta, de manera que las interacciones entre la SCRD y sus beneficiarios se den de manera segura, fácil y con estructuras que permitan la gobernanza y el buen uso de la información, buscando alcanzar las siguientes metas:


- Integrar la agenda cultural, artística, recreativa y deportiva liderada por la Entidad en la plataforma CHATICO.
- Integrar la información geoespacial disponible en el sector para la generación de un Geoportal interactivo.
- Apoyar a las entidades del sector en la implementación de la plataforma de interoperabilidad, para compartir las fuentes de datos.
- Potenciar las capacidades de uso de tecnología por parte de la ciudadanía.

12. Seguimiento


El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información tendrá seguimiento al cumplimiento de las actividades propuestas una vez por semestre. Con el objetivo de mantener actualizado el Plan cada vigencia, se realizarán seguimientos anuales a la ejecución, los cuales serán presentados por la jefatura de la OTI al Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

13. Portafolio de Proyectos de TI

Proyecto	Objetivo	Estrategia	Responsable	Inicio	Finalización
Actualización tecnológica.	Modernizar el centro de cómputo de la Secretaría y adquirir un sistema de resguardo y recuperación de información.	Servicios Tecnológicos Robustos y Eficientes	OTI	01/09/2024	30/12/2024
Automatización con RPA's para el cargue de información.	Buscar eficiencias operativas, con la ejecución rápida y precisa de procesos de cargue de información en los Sistemas de Cultured, FORMA y SECOP II, reduciendo costos y tiempos.	Servicios Inteligentes	OTI	01/06/2025	30/05/2026

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE</p>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 68 de 71

Proyecto	Objetivo	Estrategia	Responsable	Inicio	Finalización
Reingeniería de SICON.	Migrar el Sistema de Convocatorias - SICON a una plataforma moderna que integre tecnologías avanzadas de transformación digital, lago de datos y gestión del dato	Servicios Inteligentes	OTI	01/03/2025	30/06/2027
Sistema de trámites ciudadanos para el sector cultural de Bogotá.	Desarrollar un sistema que permita la parametrización de cualquier trámite ciudadano del sector cultural de Bogotá, asegurando su vinculación con GOV.CO e interoperabilidad con sistemas de autenticación digital.	Servicios Inteligentes	OTI	01/06/2025	30/11/2026
Lago de datos sectorial para la Gestión Cultural en Bogotá.	Desarrollar e implementar un lago de datos que unifique y gestione la información cultural del sector, facilitando el análisis y la toma de decisiones, asegurando la gobernanza efectiva de los datos.	Datos e Inteligencia Artificial	OTI	01/08/2024	30/06/2025
Sistema de gestión de seguridad y privacidad de la información.	Implementar un sistema de gestión de seguridad de la información para robustecer los elementos asociados a la protección y conservación de la información propia de la gestión de la Entidad, en sus distintos niveles de privacidad.	Seguridad y privacidad	OTI	01/03/2025	30/06/2026
Estrategias de uso y apropiación en tecnología.	Implementar estrategias de uso y apropiación en tecnología dirigida a los servidores públicos y contratistas de la Entidad, para fortalecer las capacidades y competencias de los colaboradores en el entendimiento, manejo y aprovechamiento de la tecnología disponible en la SCR D, así como de nuevas tecnologías existentes, incluyendo elementos de ofimática y manejo de equipos, uso y entendimiento de la Inteligencia Artificial y políticas y normas digitales.	Cultura Digital	OTI	01/06/2025	30/06/2026
Nuevo Geoportal de la SCR D	Migración de capas existentes relacionadas con	Ciudad Inteligente			15/12/2025

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 69 de 71

Proyecto	Objetivo	Estrategia	Responsable	Inicio	Finalización
	la gestión institucional, a tecnologías flexibles que permitan la consulta e interacción en tiempo real de la ciudadanía con los servicios culturales y recreativos.		OTI	01/06/2024	
Estructuración del DRP	Identificar las necesidades, fases y recursos necesarios para la construcción del Plan de Recuperación de Desastres de la SCRD, a fin de contar con una herramienta de gestión que permita plasmar las acciones para continuidad de las infraestructuras críticas de la entidad.	Seguridad y Privacidad	OTI	01/09/2024	15/12/2025

14. Plan de Comunicaciones

Para garantizar que todas las partes interesadas de la Secretaría estén alineadas con los objetivos del PETI y que sus avances y desarrollos tecnológicos se comuniquen de manera efectiva, se establecen la siguiente estrategia de comunicaciones.

14.1 Comunicación interna


- Informar a los funcionarios y contratistas de la SCRD sobre el nuevo PETI, enfatizando en su alcance y beneficios.
- Boletines internos y reuniones periódicas para comunicar los avances y ajustes en los proyectos tecnológicos.

14.2 Comunicación externa

- Hacer uso del portal web y redes sociales para informar a la ciudadanía sobre las mejoras en los servicios soportados en tecnología, que requieran un nuevo entendimiento de los interesados.

14.3 Canales de Comunicación

- Plataformas digitales (portal web, redes sociales, otros).
- Talleres presenciales y virtuales para la capacitación de colaboradores de la SCRD.

	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Código: TIC-PN-04
		Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Versión: 2
		Página 70 de 71

- Boletines informativos enviados a través de correo electrónico y publicaciones en medios institucionales para servidores de la SCRD.

15. Responsables

El responsable de la ejecución del presente Plan es el jefe de Oficina de Tecnologías de la Información de la SCRD.

16. Vigencia

El PETI de la SCRD se desarrolla para el periodo comprendido entre las vigencias 2024 y 2027.

17. Instancia que aprueba


La instancia para aprobación del presente plan, como indica el Decreto 612 de 2018, es el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

18. Cronograma de actividades

El cronograma se encuentra en el numeral 13 y el detalle en el anexo 1: FORMATO PARA LA FORMULACIÓN, SEGUIMIENTO Y MONITOREO DE LOS PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGICOS.

19. Control de cambios

Versión	Fecha de Emisión	Cambios realizados
1	31/10/2024	Este documento sustituye el Plan Estratégico de Tecnologías de Información PETI 2020-2024 GET-PN-01 con radicado 20231700044183 del 01/02/2023. Ver Solicitud de elaboración, actualización o eliminación de documento / Radicado: 20241700041403 Fecha: 31/01/2024
2	23/01/2025	Solicitud caso GLPI #0114086 fecha 28/01/2025 Los principales cambios realizados fueron los ajustes de la información del plan frente a los lineamientos dados por la OAP para los diferentes planes institucionales, la creación del anexo 1. Formato para la formulación, seguimiento y monitoreo de los planes institucionales y estratégicos y las programación de los proyectos de acuerdo con el avance en el 2024.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>SECRETARÍA DE CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE</small>	GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Código: TIC-PN-04
			Fecha: 23/01/2025
	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES		Versión: 2
			Página 71 de 71

		El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones 2024-2027 fue estructurado cumpliendo con los lineamientos de la Alta Consejería TIC del distrito para todas las entidades.
--	--	---

20. Responsables de elaboración, revisión y aprobación

ELABORÓ <i>Persona(s) responsable(s) de crear, proyectar la modificación y/o ajuste del documento</i>	APROBÓ <i>Líder del Proceso quién debe hacer cumplir el contenido establecido en el documento</i>	VALIDÓ <i>Persona(s) de la OAP responsable(s) de verificar que el documento contenga los lineamientos establecidos</i>	AVALÓ <i>instancia correspondiente</i>
NOMBRE: Jairo León León	NOMBRE: Javier E. Mariño navarro	NOMBRE: Alejandra Trujillo Díaz	NOMBRE: Comité Institucional de Gestión y Desempeño
CARGO: Contratista OTI	CARGO: Jefe OTI	CARGO: Contratista OAP	CARGO: N/A
FIRMA: Firmado Electrónicamente	FIRMA: Firmado Electrónicamente	FIRMA: Firmado Electrónicamente	FIRMA: Firmado Electrónicamente mediante Acta No. 03 de 2025 en la cual se aprueba radicado 20251700034923



Radicado: **20251610038793**

Fecha 30-01-2025 12:51

El Documento 20251610038793 fue firmado electrónicamente por:	
Luis Fernando Mejia Castro	Jefe Oficina Asesora de Planeación, Oficina Asesora de Planeación, ID: 79558456, luis.mejia@scrd.gov.co, Fecha de Firma: 31-01-2025 08:26:23
Jenny Alejandra Trujillo Diaz	Contratista, Oficina Asesora de Planeación, ID: 53077552, jenny.trujillo@scrd.gov.co, Fecha de Firma: 31-01-2025 05:24:30
Javier Enrique Mariño Navarro	Jefe Oficina de Tecnologías de la Información, Oficina de Tecnologías de la Información, ID: 91474000, javier.marino@scrd.gov.co, Fecha de Firma: 30-01-2025 18:48:39
Revisó:	Nidia Patricia Rodriguez Rodriguez - Profesional Especializado - Oficina de Tecnologías de la Información
	Luz Adriana Roa Bohórquez - Profesional Especializado (E) - Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura y Sistemas de Información
<div style="text-align: center;"> d49fbd8bec9d45fc50bd670e79e64ca75997d40169d4cb23e73965f822feff71 Codigo de Verificación CV: 4bc4f</div>	

